**ШЕЙМАН «НАКАПАЛ» НА ТОЗИКА**

Главные силовики страны продолжают делить сферу влияния

стр. 4



**Я БЕРЕМЕННА — ЭТО ВРЕМЕННО?**

Новый проект «БДГ». Каждый месяц будущая мать будет рассказывать о таинстве вынашивания ребенка

стр. 14





http://www.bdg.by

# БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

№52 (1334) 10 апреля 2003 года Газета основана в 1992 году четверг

# Давай за...

## Депутаты создают оппозиционное движение




А. Спринчан

Анатолий НЕЗВАНОВ

**Прогнозы аналитиков, что «карманный» парламент станет-таки платформой для «системной» оппозиции, если хотите, «третьей силой», начинают сбываться. В стране появилось новое общественное движение с многообещающим названием «За лучшую жизнь», в которое уже вошли представители самого широкого круга политических сил страны. Костяк движения составили депутаты Палаты представителей, более известные в политических кругах как члены группы «Республика». И в этой лучшей жизни нет места президенту.**

Представители нового движения уже провели два заседания. Последнее из них, кстати, прошло не далее как в минувшую субботу. Причем проходили эти заседания в условиях полулегальности. По крайней мере, журналисты о появлении в стране новой политической силы до сего дня даже не подозревали. По договоренности сами активисты движения стараются хранить молчание относительно своих стратегических планов. Однако тактическая цель ясна: объединить оппозицию, сделать ее сильной, а главное — влиятельной.

Как удалось выяснить корреспонденту «БДГ», в оргкомитет движения «За лучшую жизнь» вошли депутаты нижней палаты парламента Валерий Фролов, Владимир Парфенович, Сергей Скребец, а также Михаил Маринич, экс-глава Минсельхозпрода Василий Леонов, профлидеры Александр Бухвостов и Геннадий Быков, вице-президент Белорусской ассоциации журналистов Анатолий Гуляев, главный редактор газеты «Борисовские новости» Анатолий Буков, член оргкомитета по проведению съезда интеллигенции Владимир Колос и член республиканского общественного объединения «Альтернатива XXI» Геннадий Муратов.

Руководителем оргкомитета движения избран Валерий Фролов. В разговоре с корреспондентом «БДГ» он не стал скрывать, что в состав движения вошел и ряд действующих чиновников власти, однако по соображениям их личной безопасности парламентарий отказался назвать фамилии.

Как утверждают активисты нового движения, *«калитка не закрыта»*, и все, кто разделяет взгляды членов движения, имеют возможность присоединиться к нему в любой момент. По свидетельству участников первых двух заседаний оргкомитета, в работе принимали участие представители более чем 80 районных центров Беларуси. Причем, что важно, представляли они самый широкий спектр белорусских политических партий и общественных объединений. Здесь, правда, надо отметить, что самих лидеров этих партий на собраниях замечено не было. По признанию одного из членов оргкомитета движения, на то имелись две причины. Во-первых, созданию движения «За лучшую жизнь» предшествовала немалая работа ряда депутатов группы «Республика» с представителями региональных общественных и политических структур, поскольку именно на белорусские регионы намерено в будущем сделать ставку создаваемое движение. Во-вторых, появление новой политической силы в обход ныне действующей оппозиции вполне могло вызвать у лидеров партий определенные ревностные чувства. Для того чтобы было понятно, о чем идет речь, достаточно вспомнить, с каким скрежетом белорусская оппозиция объединялась в преддверии президентских выборов и избирала своего лидера. Условно говоря, парламентарии «Республики» решили проверить реакцию столичной оппозиции на свою инициативу на почтительном расстоянии. Надо сказать, опасения депутатов во многом оправдались. Лидеры белорусских партий встретили инициативу «республиканцев» с понятной долей скепсиса, а некоторые даже с открытой критикой. *«Депутаты наступают на те же грабли, на которые наступали уже много раз до них. Когда бы гражданин Фролов и другие заангажировали в свою структуру, на создание которой они имеют право, новых людей, были бы им честь и почет. То, что они делают, — это перетасовка наших активистов, которая ни к чему не приведет. Партия БНФ была, есть и будет, а все эти движения, создаваемые путем переагитации тех, кого уже давно заагитировали, — из них просто ничего не получится»*, — считает лидер Партии БНФ Винцук Вячорка.

По мнению лидера ОГП Анатолия Лебедько, *«эти депутаты не попали в президентский список. У них нет альтернативы: либо идти в оппозицию, либо уходить из политики»*.

Председатель оргкомитета Валерий Фролов считает, что если объединить оппозицию не могут собственными усилиями лидеры партий, то депутатская группа «Республика» готова выступить в роли такой образующей силы: *«Я предлагал когда-то эту идею Шушкевичу; но он мне тогда сказал: «Вы нелегитимны». Хотя я так не считаю. Опираясь на людей во власти, которые так или иначе, но все же имеют влияние на принятие решений в стране, мы могли бы создать достаточно эффективную структуру»*. По поводу «старых граблей» генерал Фролов по-военному и даже жестко заметил: *«Если кто-то скептически к этому относится, то смею их заверить, это будет серьезная политическая сила. Это вполне реально хотя бы уже потому, что там присутствуют, как я уже сказал, люди из власти. Как бы к этому скептически ни относились партии и что бы они там ни думали, так будет! Железно!»*

Ни о ближайших планах, ни о реальных целях движения парламентарий рассказывать не стал, сославшись на уговор. Кстати, по словам Фролова, регистрироваться движение не будет. Как говорит депутат, наше законодательство этого не требует. Именно поэтому структуре и был придан статус движения. На что-то большее его организаторы пока не рассчитывают, хотя на вопрос о возможности создания на базе движения полноценной партии генерал Фролов уклончиво заметил: *«Сейчас пока рано об этом говорить. Все, что от меня лично будет зависеть, я сделаю»*.

## Под прицелом журналисты

Отдел международной информации

**Международная федерация журналистов (IFJ), представляющая интересы сотен тысяч корреспондентов во всем мире, обнародовала заявление, в котором пишет о погибших на иракской войне журналистах и осуждает обе стороны конфликта.**

IFJ призвала провести расследование инцидентов, произошедших во вторник, когда в ходе американских обстрелов в Багдаде погибли три работника средств массовой информации. Кроме того, федерация обвинила Ирак в использовании журналистов и мирных жителей в качестве живых щитов.

Напомним, два оператора, работавших на агентство Рейтер и испанскую компанию Telecinco, погибли в результате попадания снаряда американского танка в гостиницу. Еще один журналист погиб во вторник в офисе телеканала «Аль-Джазира», куда угодила ракета. Кстати, погибший оператор агентства Рейтер — украинец Тарас Процюк — освещал многие войны последних лет.

Между тем Греция, занимающая в настоящее время переходящий пост председателя Европейского союза, осудила обстрел гостиницы «Палестина» и заявила, что потребует от США гарантий безопасности журналистов. А представители испанского Министерства обороны считают, что Вашингтон обязан дать объяснения.



СЕМИНАР

# Не обманом, а убеждением

Отдел информации

**Сегодня участники открытого семинара «Этические и профессиональные стандарты в области Public Relations», обсудив национальные особенности «связей с общественностью», попытаются изменить мнение о пиар-компаниях как о использующих грязные политические технологии.**

На семинар, организованный кафедрой технологий коммуникации факультета журналистики БГУ при поддержке Белорусского института общественных связей, приглашены представители более полусотни компаний — лидеров белорусского рынка, государственных органов и общественных организаций.

Любая организация — большая и маленькая, коммерческая и общественная, частная и государственная — может и должна прикладывать усилия, чтобы поддерживать нормальные партнерские отношения с обществом. Кратко именно это и называют связями с общественностью, которые пока не востребованы и даже опорочены на постсоветском пространстве. Между тем задача PR — не обмануть общественность при помощи ловких трюков, а убедить изменить свое отношение к той или иной организации с помощью логических аргументов и профессиональных технологий.

Автор идеи семинара доцент кафедры технологий коммуникации Ирина Сидорская считает, что технологии PR сегодня весьма актуальны для белорусского общества, поскольку предполагают диалог и компромиссные решения споров и конфликтов: *«PR способствуют гармонизации отношений в обществе, а значит, учету интересов всех заинтересованных сторон»*.

СИТУАЦИЯ

# Помощь есть — помогать некому

Отдел информации

**Беларусь готова в двухдневный срок поставить гуманитарную помощь в Ирак. Однако для этого нужно соответствующее решение руководства страны.**

Как сообщили корреспонденту «БДГ» в пресс-службе Министерства по чрезвычайным ситуациям, согласно действующим правилам Беларусь может отправлять гуманитарную помощь в другое государство, если последним сделана соответствующая заявка. Однако Ирак подобных запросов пока не делал. Наоборот, иракское руководство неоднократно заявляло о нежелании получать гуманитарную помощь из других государств. Вместе с тем, по нашей информации, у МЧС существует несколько вариантов транспортировки грузов в Ирак, самый вероятный из которых — воздушный путь. Но сейчас нет никаких гарантий, что данный вариант и сама гуманитарная помощь будут востребованы.

ИНИЦИАТИВА

# Чтоб не пропасть поодиночке...

Екатерина ХАРИНА

**В Беларуси объявлено о создании новой общественной инициативы «Реестр». Ее главная цель — добиваться государственной поддержки малочисленных организаций через изменения действующего Закона РБ «О государственной поддержке молодежных и детских общественных объединений в Республике Беларусь».**

В инициативу вошли молодежные общественные объединения «Историка», «Некст Стоп — Нью Лайф», «Новые лица», «Новая группа», «Разные — Равные», «Белорусская ассоциация студентов-архитекторов», «РАДА» и общественное объединение «Згуртаванне беларусаў свету «Бацькаўшчына».

Желание объединить усилия молодежных организаций для изменения принципов государственной политики в отношении финансирования их деятельности возникло не вчера.

Как рассказала корреспонденту «БДГ» исполнительный директор организации «Новые лица» Янина Зинченко, *«полностью зависеть от грантов, поступающих в организацию, тяжело и неправильно. Кроме существующих льгот на предоставление помещений под офисы нам хочется иметь и фиксированную постоянную финансовую помощь. Абсолютно нормально, что общество ждет поддержки от собственного государства»*.

В ближайшее время активисты «Реестра» намерены обратиться к депутатам с предложением исправить огрехи в законе о государственной поддержке молодежных и детских объединений.

ГРОМКОЕ ДЕЛО

# Очередь дошла до Леонова

Отдел информации

**Верховный суд назначил дату начала судебного процесса над бывшим генеральным директором ПО «МТЗ» Михаилом Леоновым. Первое заседание состоится 22 апреля. Суд будет идти в открытом режиме.**



Архив «БДГ»

Михаил Леонов

Как сообщили корреспонденту «БДГ» в пресс-центре Верховного суда, процесс будет вести судья Михаил Кашко. В качестве защитников Михаила Леонова выступят два минских адвоката Андрей Неведовский и Александр Самусев. Представители защиты пока отказываются давать любые комментарии, в том числе относительно того, будет защита добиваться полного оправдания Леонова или частичного.

Напомним, не так давно Александр Лукашенко проинформировал общественность о том, что за границей на счетах Леонова и его семьи обнаружено около 20 миллионов долларов. Президент заявил, что информация абсолютно достоверная. В общем же Михаил Леонов обвиняется в совершении хищения путем злоупотребления служебными полномочиями в особо крупном размере, в получении взяток, уклонении от уплаты налогов и ряде других преступлений.

В связи с тем, что уголовное дело Леонова состоит из 150 томов, можно уверенно говорить, что процесс растянется не на один месяц.

ПАРЛАМЕНТ

# Вопрос не «их» компетенции

Анатолий НЕЗВАНОВ

**Не дождавшись обещанного Александром Лукашенко расширения функций и полномочий национального парламента, депутаты Палаты представителей решили перейти в контрнаступление и уже замахнулись на одну из прерогатив президента. На следующей неделе в Овальном зале будут обсуждать проект закона об участии наших граждан в военных миротворческих операциях за рубежом.**



Itar/ProMedia

*Звездный час народных избранников*

Интрига заключается в том, что ровно год назад парламентарии добровольно «сдали» президенту право единолично принимать решение о направлении белорусских военных за рубеж для выполнения международных миссий. Теперь же народные избранники намерены утвердить отдельный законопроект, в соответствии с которым глава государства будет обязан согласовывать это важное решение с Национальным собранием.

В марте комиссия Палаты представителей по национальной безопасности внесла на рассмотрение депутатского корпуса проект закона «О порядке направления военнослужащих, лиц начальствующего и рядового состава органов внутренних дел, финансовых расследований Комитета государственного контроля Республики Беларусь, органов и подразделений по чрезвычайным ситуациям, прокурорских работников, а также гражданского персонала за пределы Республики Беларусь для участия в деятельности по поддержанию международного мира и безопасности». Как записано в преамбуле документа, его главной целью является урегулирование правоотношений, связанных с направлением белорусских военных за рубеж для участия в миротворческих операциях. Что интересно, в законопроекте есть норма, которая предусматривает участие постоянных комиссий Палаты представителей и Совета Республики, ведающих вопросами нацбезопасности и международных отношений, *«в согласовании проекта решения»* о направлении военнослужащих за пределы страны. Однако, как нам стало известно, на стадии рассмотрения проекта этого закона на уровне парламентских комиссий одна из них — комиссия по охране здоровья, физической культуре и спорту — внесла предложение изменить данную норму. Члены комиссии предложили сформулировать ее таким образом: решение президента страны о направлении за пределы Беларуси военнослужащих должно в трехдневный срок направляться на рассмотрение верхней и нижней палат парламента для согласования с ними. Против этой поправки уже выступили эксперты Совета безопасности. Однако если депутаты все-таки вернут себе право реально участвовать в этом процессе, то по крайней мере в глазах международных структур белорусский парламент будет выглядеть уже не таким неполноценным.

СПОРТ

# Хоккей с привилегиями

Антон БОЙКО

**Во вторник на очередном заседании исполкома Белорусской федерации хоккея был окончательно утвержден календарь национального чемпионата 2003–2004 годов.**

Таким образом, в следующем году 9 клубов высшей лиги сыграют между собой в пять туров. После чего первая шестерка продолжит борьбу за медали в серии плей-офф. Заметим, что две лучшие команды по итогам регулярного сезона автоматически получат путевки в полуфинал. По схожей формуле состоится и первенство в первой лиге, где померятся силами фарм-клубы.

Паузы, предусмотренные для участия сборной клубов страны в Европейском хоккейном вызове, планируется заполнить международными турнирами, финансирование которых в полной мере возьмет на себя федерация. Не исчезнет из нашего хоккея и Восточноевропейская лига. Правда, теперь от белорусской стороны участвовать в ВЕХЛ будут только четыре лучшие по итогам нынешнего года команды.

По словам президента БФХ Владимира Наумова, через две недели президент Беларуси подпишет новый указ о льготном налогообложении предприятий, оказывающих финансовую поддержку белорусскому хоккею.

Кроме того, было принято решение направить хоккеистов на следующую Универсиаду. Также до начала следующего сезона планируется определиться с профессиональным статусом игрока. По словам тренера национальной сборной Владимира Сафонова, *«работа в данном направлении ведется, но потребуется некоторое время на согласование этого документа с белорусским законодательством»*.

А пока напомним, что юношеской (с 12 апреля) и национальной (с 26 апреля) сборным страны предстоит участвовать в мировых форумах.



ПРАВИТЕЛЬСТВО

# Декрет раздора

Сергей ИВАНОВ

**Вступивший в силу с 1 марта декрет президента №4, регулирующий деятельность индивидуальных предпринимателей, уже пытаются откорректировать. Во вторник президиум Совмина одобрил новые предложения Министерства экономики.**

Минэкономики предлагает исключить ссылку на гражданско-правовые договоры и привести нормы декрета в соответствие исключительно с трудовым законодательством. Предлагается следующее изложение нормы декрета: *«Граждане вправе заниматься предпринимательской деятельностью в качестве индивидуального предпринимателя индивидуально либо с привлечением иных граждан, но не более трех физических лиц, не являющихся индивидуальными предпринимателями, только на основе трудовых договоров в порядке, определяемом Советом Министров Республики Беларусь».*

Кроме того, в связи с намечающимся принятием декрета «О лицензировании» предусматривается возможность осуществления деятельности предпринимателей, привлекающих более трех работников и имеющих лицензии, без создания коммерческой организации до 1 октября 2003 года вместо 1 мая 2003 года. Вместе с тем предлагается установить ответственность за осуществление ИП деятельности с привлечением более трех физических лиц в виде штрафа в размере от 10 до 20 базовых величин. Как пояснил корреспонденту «БДГ» директор Департамента по предпринимательству Минэкономики Александр Лихачевский, поправки еще должны быть одобрены КГК, Администрацией президента и рядом других органов власти. Поэтому говорить о сроках их принятия еще рано. Пока же индивидуальным предпринимателям приходится работать по имеющейся редакции декрета.

РЕГИОНЫ

# Трагедия в Вороново

Светлана КУХАРЕВА, Гродно

**Страшная трагедия произошла в райцентре Вороново Гродненской области. В результате сильного взрыва от двухэтажного особняка осталась груда ломаных кирпичей. Пострадали находившиеся во время взрыва в доме отец и дочь. Они госпитализированы.**

Взрыв произошел вечером. Он был настолько сильным, что даже в соседнем доме треснули оконные стекла. Вскоре прибыла бригада спасателей. По словам собравшихся возле разрушенного здания людей, в доме на момент взрыва должны были находиться муж, жена и их семилетняя дочь. Как потом выяснилось, мать девочки находилась во дворе, отец в подвальном гараже ремонтировал машину, а их дочь в доме занималась своими нехитрыми делами.

Наиболее сильная волна взрыва прошла по подвалу, отчего дом над фундаментом поднялo в воздух, и он, опускаясь, развалился на кирпичики. Приехавшая бригада врачей оказала первую помощь мужу и жене, девочка же находилась под обломками. Чтобы извлечь ее, к счастью, живую, но без сознания, понадобилось два часа. После этого пострадавших госпитализировали в районную больницу.

Состояние 35-летнего мужчины тяжелое, но стабильное, состояние малышки — средней тяжести. Но особых опасений за здоровье пострадавших у медиков нет. Однако, учитывая сильнейший шок для детской психики и фактор переохлаждения, со здоровьем девочки впоследствии могут возникнуть проблемы.

Предварительная причина случившейся трагедии — ремонт газовой установки автомобиля в закрытом помещении, что привело к большой концентрации газа, вполне достаточной для взрыва. Следствие по данному делу продолжается.

ПРОГРАММА

## Чистая продукция из «грязной» зоны

Марина ЗАГОРСКАЯ

**В загрязненной радионуклидами зоне начались работы по перепрофилированию хозяйств на производство нормативно чистой продукции в неблагоприятных экологических условиях. Задача максимум — чтобы пострадавшие регионы смогли перейти на самофинансирование.**

В рамках государственной программы по ликвидации последствий аварии на изменение специализации нескольких хозяйств в Костюковичском и Славгородском районах Могилевской области выделено 8 млрд рублей. Еще 2,5 млрд получат в Наровлянском, Хойникском и Брагинском районах Гомельской области.

— Этим мы не решаем программу технического перевооружения, — подчеркнул первый заместитель председателя Госкомчернобыля Владимир Соболь. — Наша цель — получить нормативно чистую продукцию в этих хозяйствах и на реальном примере показать, что, грамотно закупая семена, технику и племенной скот, в «грязной» зоне можно получать нормативно чистую продукцию.

В то же время (и это подтверждают проверки Департамента государственной инспекции труда) в последние годы ослаблено внимание к обеспечению надлежащих условий труда большой армии работающих в загрязненных районах.

— Деятельность радиологических постов сводится к контролю продукции, которая закупается государством, — считает заместитель министра труда и соцзащиты Валерьян Король. — В большинстве хозяйств не проводится радиационный контроль зданий, техники, оборудования, рабочих мест и вентиляционных систем. Распоряжение правительства, принятое в 1996 году, по первоочередному обеспечению хозяйств тракторами и другой сельскохозяйственной техникой с герметизированными кабинами практически не выполняется.

Кстати, в нынешнем году на преодоление последствий катастрофы на ЧАЭС выделено около 382 млрд рублей. Это 6% расходной части бюджета.

СТОЛИЦА

# Свислочь никуда не денется




В.Семенко

Александр НИКОЛАЙЧУК

**С неожиданными финансовыми трудностями столкнулись инициаторы программы по оздоровлению реки Свислочь.**

Окончив работы на первом речном участке, организаторы и привлеченные к экологической очистке подрядчики объявили о приостановке работ и перенесении сроков окончательной сдачи проекта на неопределенный срок.

Как полагают пессимистически настроенные сотрудники УП «Минскводоканал», второй этап очистки Свислочи начнется не ранее осени 2004 года, да и то при условии, что к этому времени удастся аккумулировать необходимую сумму. Пока же темпы, которыми государство наполняет внебюджетный счет для очистки Свислочи, оптимизма инициаторам программы не внушают. Как отметил заместитель начальника производства по эксплуатации Вилейско-Минской водной системы Андрей Тепляков, для полноценного оздоровления реки требуется профинансировать не только очистку дна, но и дополнительные работы, связанные с устранением всех источников загрязнения водной артерии. В частности, требуется оборудовать сеть ливневых коллекторов специальными ловушками для нефтепродуктов, соли и тяжелых металлов, которые смываются в реку со столичных улиц и проспектов. На первом этапе очистных работ подобными мини-фильтрами удалось оборудовать лишь несколько ливневых стоков. Однако специалисты УП «Минскводоканал» уверены, что даже такой мизер окажет благотворное влияние на экологию.

АКЦИЯ

# «Шлях» под новым лозунгом

Яков СТЕФАНОВИЧ

**Традиционная самая массовая весенняя акция оппозиции «Чарнобыльскі шлях» в нынешнем году пройдет под новым лозунгом: «Память ради будущего». В его подготовке задействовано в общей сложности 11 политических партий, общественных объединений и инициатив.**

Акция пройдет в субботу, 26 апреля. Организаторы планируют начать шествие на пл. Я. Коласа, продолжить по пр-ту Ф. Скорины и закончить траурным митингом и молебном на площади у Театра оперы и балета.

В оргкомитет по подготовке акции вошли представители Партии БНФ (лидер — Винцук Вячорка), ОГП (Анатолий Лебедько), БСДП (Народная Громада) (Николай Статкевич), Белорусской социал-демократической Громады (Станислав Шушкевич), не зарегистрированной Минюстом Объединенной социал-демократической партии (Валентина Полевикова), гражданской инициативы «Хартия'97», рабочей группы оргкомитета Всебелорусского собрания интеллигенции, члены депутатской группы «Республика», а также благотворительных фондов.

Представители оргкомитета подали в Минский горисполком заявку на проведение «Чарнобыльскага шляху». От каждой из пяти партий (вт. ч. незарегистрированной ОСДП) выступило по одному заявителю.

ПРОЕКТ

## Спутник — дитя «Космоса»

Александр ДАУТИН

**Решение о создании Беларусью своего национального космического спутника стало результатом проведенной союзной программы «Космос БР». И хотя, говоря о первых шагах белорусской космической экспансии, президент в данной программе не обмолвился, заслуга наших специалистов, участвовавших в «Космос БР», в «спутниковом» прорыве очевидна.**

О планах по созданию собственного спутника, который станет осуществлять зондирование Земли, Лукашенко заявил на встрече с белорусскими и российскими учеными. При этом он подчеркнул, что такие работы по космической тематике позволят *«развить целый шлейф научных, конструкторских и практических разработок, которые в перспективе принесут политические, экономические и коммерческие результаты»*. По сути, такими разработками до сих пор и занималась программа «Космос БР». Ее полное название звучало как «Разработка и использование космических средств и технологий получения, обработки и отображения космической информации», а аббревиатура «БР» свидетельствовала о белорусско-российском участии. В рамках данной программы был создан прототип единой российско-белорусской корпоративной системы приема и обработки информации дистанционного зондирования Земли. В частности, зондирование подразумевает исследование не только природно-климатической, но и техногенной обстановки на определенной территории. Оно, к примеру, позволяет наиболее оперативно выявлять очаги лесных пожаров, других стихийных бедствий и быстро на них реагировать.

Судя по тому, что финансирование программы «Космос БР» в свое время было нестабильным, быстрого решения о создании собственного спутника у нас никто не ожидал. Но теперь президент сказал, что берет космический проект под свой персональный контроль. Поэтому можно предположить, что новая программа «Космос БР-2» будет реализовываться более результативно.

КОНФЛИКТ

# Шейман «накапал» на Тозика

## Главные силовики страны продолжают делить сферу влияния

Сергей САЦУК

**В резком снижении числа выявленных в 2002 году преступлений и отсутствии серьезных результатов оперативно-служебной деятельности обвинил генеральный прокурор Беларуси Виктор Шейман Департамент финансовых расследований Комитета государственного контроля. В ответ Александр Лукашенко велел усилить надзор за деятельностью ДФР КГК, что может означать для председателя Комитета госконтроля полную потерю силовой самостоятельности.**

Согласно сообщению пресс-службы главы государства, прокурорской проверкой обнаружены существенные недостатки в работе ДФР КГК, а именно *«отсутствие должного контроля за исполнением законодательства при проведении оперативно-розыскных мероприятий, учете, регистрации и рассмотрении заявлений и сообщений о преступлениях, расследовании уголовных дел»*.

Как удалось выяснить корреспонденту «БДГ», в результате прокурорской проверки деятельности ДФР КГК действительно были выявлены серьезные нарушения. Но в том-то и дело, что они касались в основном только канцелярии. Например, в некоторых межрайотделах и даже управлениях настолько безалаберно велись журналы учета, регистрации и рассмотрения заявлений и сообщений о преступлениях, что там, уж простите за штамп, сам черт ногу сломит. Здесь Шейман действительно не соврал. Но одно дело — учет и регистрация и совсем другое — результаты оперативно-служебной деятельности. Вот тут-то и возникают вопросы. Непонятно, о каком резком снижении числа выявленных преступлений и о каком отсутствии серьезных результатов работы мог говорить Шейман, если цифры говорят совсем об обратном.



*Анатолий Тозик и Виктор Шейман*

Согласно данным КГК, в 2002 году сотрудниками ДФР было возбуждено 1 340 уголовных дел, в то время как в 2001-м — 1 400. Иными словами, по валу действительно наблюдается некоторое снижение — 60 уголовных дел за год. Но назвать его резким при всем желании нельзя. Кроме того, еще в марте 2002 года на совещании у главы государства директор ДФР КГК Анатолий Громович заявил, что финансовой милиции пора прекратить гоняться за старушками, торгующими сигаретами, и гнать вал по ст.233 УК РБ («Незаконная предпринимательская деятельность»). Директор ДФР сказал, что работу его сотрудников необходимо оценивать по экономическим результатам, и президент с этим полностью согласился. Именно поэтому в 2002 году ДФР сосредоточил свои усилия на тех делах, которые действительно могут принести серьезный результат. Только по нашумевшему делу компании «Коортэк», проходившему какое-то время в связке с делом начальника Белорусской железной дороги Виктора Рахманько, департамент смог конфисковать в доход государства материальных ценностей на сумму свыше 6 млн долларов. Всего же за 2002 год по оконченным уголовным делам ДФР обеспечил возмещение ущерба на 5,8 млрд рублей, в то время как в 2001 году эта сумма составляла всего 1,2 млрд. Из арестованного имущества и материальных ценностей департаментом было обращено в доход государства 14,9 млрд рублей, в 2001 году — 3,3 млрд. В хозяйственных судах ДФР КГК смог выиграть споров на сумму в 4,2 млрд рублей, что в 10(!) раз больше показателя 2001 года.

Как видно из приведенных цифр, которые, кстати, еще в феврале были доложены Тозиком главе государства, ни о каком резком снижении и отсутствии результатов речи идти не может. В КГК вообще открыто недоумевают по поводу озвученных Шейманом претензий. Они тем более непонятны, что прокуратура проверяла главным образом канцелярию и то, как ведется работа с внештатными сотрудниками, читай «стукачами». Поэтому, кроме как с потолка, «отсутствие результатов» генпрокурору взять было негде. Не смогли их предоставить и в пресс-службе прокуратуры, куда мы обратились за комментариями. В этом, впрочем, ничего удивительного нет.

В настоящее время Анатолий Тозик является основным «конкурентом» Виктора Шеймана по силовому контролю за экономикой страны. Позиции КГК особенно усилило подчинение ему финансовой милиции, которая с 2002 года переключила свое внимание со старушек на более доходные сферы белорусского бизнеса, положив руку и на нефтегазовый «пульс» страны. Шейман, однако, тоже не дремал, и в декабре 2002 года прокуратура родила идею создания внутри структуры нового подразделения, которое осуществляло бы контроль за деятельностью ДФР КГК. Одновременно с этим прокуратура усилила свои позиции, присвоив себе исключительное право расследовать уголовные дела, связанные с должностными преступлениями, — соответствующее изменение в закон было внесено в феврале 2003 года. Если бы Шейману удалось еще и контролировать ДФР КГК, то «конкурентную» борьбу с Тозиком можно было бы считать законченной. Правда, даже имея доступ к телу, вернее к ушам президента, склонить его к такому решению было весьма непросто. Тут требовался конкретный пример недостаточного контроля над силовым подразделением КГК. Пример Шейман предоставил, и президент отреагировал мгновенно: потребовал усилить прокурорский надзор за соблюдением законности и повысить эффективность работы ДФР КГК. Это значит, что Шейману развязали руки и он, ссылаясь на распоряжение Лукашенко, получил реальную возможность приступить к созданию в прокуратуре нового надзорного управления.

Правда, ответная реакция Тозика не заставила себя ждать. И уже во вторник Шейману пришлось иметь неприятное объяснение с... Генеральный прокурор, по всей видимости, свалил всю вину на подчиненных: мол, это не я, а они подготовили порочащее КГК сообщение. После этого Шейман велел провести внутреннее разбирательство в прокуратуре и выяснить, «кто подставил кролика Роджера». Однако к моменту сдачи номера в печать виновных, как и следовало ожидать, не обнаружили.

ПЕРСОНА

# Звание заслужить надо

Юрий РАБЧУК

**В соответствии с указом президента председателю Центральной комиссии Республики Беларусь по выборам и проведению республиканских референдумов Лидии Ермошиной присвоено почетное звание «Заслуженный юрист Республики Беларусь». Таким образом глава государства отметил *«большой личный вклад»* Л.Ермошиной *«в развитие и совершенствование избирательной системы страны»*, а также ее участие в подготовке законодательных актов. Корреспондент «БДГ» поздравил Лидию ЕРМОШИНУ с заслуженной наградой и попросил ответить на несколько вопросов.**



**— Лидия Михайловна, насколько неожиданным было для вас присвоение почетного звания?**

— В связи с тем, что этот год для меня юбилейный — мне недавно исполнилось 50 лет, — я вообще-то, наверное, рассчитывала на какое-то поощрение. Поэтому нельзя сказать, что это было для меня совсем неожиданно. Скорее, прогнозируемо. Как правило, всех руководителей моего ранга чем-то отмечают. Хотя за годы звания не дают, и, конечно, оно дано прежде всего с учетом моей достаточно длительной деятельности на посту председателя Центральной комиссии.

**— Встречались ли вы накануне подписания данного указа с Александром Лукашенко?**

— Нет, не встречалась. Указ президента подписан на основании решения Центральной комиссии, в котором ЦИК ходатайствует о присвоении мне этого звания. Каких-либо встреч накануне не было.



**— А во время прежних встреч с президентом никаких намеков с его стороны не было?**

— Нет, не было. Я с президентом встречалась накануне выборов в местные Советы, и у нас был чисто рабочий разговор. Вообще, честно говоря, мне бы и в голову не пришло что-либо для себя просить.

**— А вы не боитесь, что ваши недоброжелатели могут расценить присвоение этого звания таким образом: мол, сработала Ермошина во время выборов в пользу представителей властей и заслужила почетное звание?**

— Понимаете, с точки зрения недоброжелателей, мне звание вообще можно присваивать только посмертно. Больше никак. Я думаю, что, проработав юристом уже почти 30 лет, не работая ни какой должности, кроме как занимаясь юридической работой, много лет проработав юрисконсультом и действительно оказывая, скажем так, посильную и очень широкую помощь гражданам, семь лет проработав в Центральной комиссии и при этом приняв участие в подготовке нескольких крупных законов, в том числе и Избирательного кодекса, я, наверное, могла бы на что-то рассчитывать помимо избирательных кампаний. Если вспомнить 1994 год, то почти весь состав Верховного Совета только за участие в подготовке Конституции присвоил себе звание заслуженного юриста. В их числе и бывший спикер Верховного Совета. Поэтому я не могу сказать, что мои претензии на это звание уж слишком нескромны.

**— Лидия Михайловна, в какой стадии находятся теперь разговоры о возможном союзном референдуме?**

— На данный момент все разговоры, если они и велись, имели чисто публичный характер. Рабочего разговора, в котором бы расставлялись акценты, где принимали бы участие лица, действительно причастные (я ни в одном подобном разговоре не принимала участия), просто не велось. Поэтому на данный момент рано говорить о какой-то подготовке к референдуму.

**— Окончательно ли определились эксперты по поводу высшего руководящего органа союзного государства?**

— Да, это будет Высший государственный совет. Собственно говоря, высших государственных органов несколько. Высший законодательный орган союзного государства так же отнесен к категории высших государственных органов, как и суд.

**— То есть белорусская сторона больше не настаивает на своем варианте, в котором предлагалось введение постов президента и вице-президента?**

— Нет, этот вопрос решен окончательно. Сейчас Конституционный акт передан на рассмотрение глав государств. Вполне возможно, что некоторые изменения в него будут внесены, но они будут касаться других статей.

**— Кто будет решать вопрос о проведении референдума по обсуждению Конституционного акта?**

— Только президенты решают этот вопрос и согласовывают дату референдума. Как вы понимаете, он должен пройти в двух государствах одновременно.

**— В таком случае каким образом белорусский ЦИК будет координировать свои действия с ЦИКом Российской Федерации?**

— Нам нет нужды координировать свои действия. Главное, чтобы президенты определили даты одновременно и в Республике Беларусь, и в Российской Федерации. Референдумы проходят по совершенно самостоятельному законодательству и по самостоятельному сценарию. Главное, чтобы они прошли в один день.

ВОЙНА В ИРАКЕ

# Добро пожаловать,
## или Посторонним вход воспрещен

**Когда, казалось бы, позиция США по послевоенному обустройству Ирака окончательно прояснилась, ситуация приняла неожиданный оборот.**

Как сообщило агентство Bloomberg, министр финансов США Джон Сноу намерен предложить Франции и Германии разделить расходы по восстановлению Ирака после завершения войны, против которой эти страны выступали. По словам Сноу, на предстоящей в эту пятницу встрече министров финансов и представителей центробанков стран семерки нужно будет убедиться в том, что все понесут расходы в связи с войной.

Согласно различным прогнозам, в течение ближайших пяти лет затраты на восстановление экономики Ирака и поддержание там порядка могут превысить расходы на всю военную кампанию и составят от 100 до 700 млрд долларов.

С одной стороны, США не хотят видеть в Ираке никого постороннего, с другой — предлагают поучаствовать в обустройстве тем, кого обещали не подпускать к Ираку на пушечный выстрел, то есть Франции и Германии. На первый взгляд нелогично. На самом деле оба заявления — части одной общей позиции. Американская сторона четко дала понять, в чьих руках окажется политический и экономический контроль над страной, а гуманитарными вопросами (восстановлением домов, больниц, школ и т.д., т.е. весьма затратными и при этом неокупаемыми мероприятиями) пусть займутся под эгидой ООН остальные.

В итоге верхнюю ступень иерархии управления займут США, взяв в свои руки контроль над нефтедобычей и подряды на восстановление промышленных и инфраструктурных объектов, нижнюю — ООН, эдакий утешительный приз для организации, показавшей месяц назад свою полную беспомощность.

# Воюющий миротворец

**Пока вращается иракская мясорубка, Джордж Буш решил направить свой взгляд «миротворца» на другую неспокойную «точку» — Северную Ирландию, где уже тридцать лет католики-ирландцы и протестанты-англичане не могут найти общий язык.**

Британское и ирландское руководства бьются над решением этой проблемы, но ситуация упирается в нежелание Ирландской республиканской армии (главного организатора всех терактов в Великобритании) разоружаться. Не смог в свое время помочь и приглашенный Билл Клинтон — официальный посредник в ведении миротворческого процесса в Северной Ирландии. И вот в Белфасте — Буш.

К встрече «миротворца» ирландцы подготовились: плакаты, митинги протеста. Западная пресса в связи с этим уже назвала визит Буша *«крайне циничным»* и игнорирующим отношение местного населения, протестующего вместе со всей Европой против войны в Ираке. И дело даже не в том, что, возможно, еще вчера не знавший о существовании Северной Ирландии Джордж Буш ныне выступает в роли координатора мирного процесса в британской провинции. Понятно, что основное внимание сторон будет приковано к Ираку. А тем, кого действительно волнуют проблемы Ольстера, такое отношение кажется оскорбительным. Едва ли кто-нибудь рассчитывает на то, что нынешний президент США принесет мир в Северную Ирландию.

Однако для Блэра визит Буша в Великобританию важен: это — первый с начала боевых действий в Ираке ответный визит, своего рода «благодарность» за поддержку в войне. До сих пор Блэр сам наведывался в Белый дом и Кэмп-Дэвид.

Кроме того, как отмечает информационная служба Страна.ru, приезд Буша именно сейчас, когда от британского премьера отвернулись главные европейские актеры Франция и Германия, — это *«символическая поддержка сильного союзника, с которым, несмотря на все разногласия, все равно будут считаться после войны»*.

К обсуждению североирландской проблемы, после того как обеспокоенные судьбами мира Буш и Блэр обсудили Ближний Восток в целом и Ирак в частности, присоединились премьер-министр Ирландии Берти Ахерн и лидеры трех основных местных партий: Ольстерских юнионистов, Шинн Фейн (политическое крыло Ирландской республиканской армии) и Социал-демократической лейбористской партии (СДЛП). Настроение сторон едва ли можно было назвать оптимистичным. Один из лидеров крупнейшей католической партии СДЛП Марк Даркен так оценил ситуацию: *«Учитывая мою оппозицию этой войне и мои опасения за целостность нашего собственного мирного процесса, мне трудно скрыть мое личное разочарование в происходящем»*.

# Бойцы невидимого фронта

**Американо-британские войска обстреливают Багдад, а Джордж Буш и Тони Блэр участвуют в иной битве — «послевоенной». Вовсю идет закулисная борьба между участниками коалиции за контроль над регионом.**



*Тони Блэр и Джордж Буш*

Встреча в североирландском Белфасте — уже третье рандеву американского президента и британского премьера за последние три недели. На этот раз, как было заявлено, союзники встретились не только для того, чтобы обсудить будущее Ирака, но и чтобы найти пути мирного урегулирования в Северной Ирландии, чем, должно быть, изрядно обеспокоили ирландцев.

Принципы управления Ираком после свержения Саддама Хусейна США и Великобритания согласовали — сошлись на том, что по окончании военных действий страной будет управлять американская администрация, а затем власть перейдет к иракскому органу управления. Однако союзники по-разному видят роль ООН в Ираке и сроки, в течение которых в стране должно появиться собственное правительство. Британия настаивает на том, чтобы новых лидеров страны выбрала специальная конференция иракцев, проведенная под эгидой ООН. По мнению же Буша, ООН должна выполнять только гуманитарную миссию.

Есть разногласия и внутри самой администрации американского президента. Пентагон и госдепартамент расходятся во взглядах относительно человека, который будет принимать важнейшие для Ирака решения.

Между тем министр иностранных дел туманного Альбиона Джек Стро в интервью Би-би-си заявил, что в Ираке возможно присутствие иностранных советников, но иностранцев во главе иракского руководства не будет. Однако стоит заглянуть в американскую прессу, как убеждаешься в обратном: во главе всех 23 иракских министерств будет стоять по одному американцу с четырьмя иракскими помощниками. Последние, кстати говоря, тоже никак не придут к согласию: оппозиционеры спорят, кто из них имеет большие права на власть в Багдаде.

Кроме того, сильное недовольство британской стороны вызвало одностороннее решение Вашингтона отдать пятимиллиардный подряд на восстановление и модернизацию порта города Умм-Каср — а именно там, по данным британской газеты The Observer, будет располагаться переходное правительство — компании Stevedoring Services of America, «дочке» близкой сердцу вице-президента США Дика Чейни корпорации Hulliburton. Наряду с американской компанией на работы в Умм-Касре претендовала и английская Peninsular & Oriental Steam Navigation, которой в подряде было отказано.

Такое решение американцев четко определило, каким США видят послевоенный расклад сил: к иракскому «пирогу» посторонних не допустят.

В результате Блэр оказался в весьма рискованном положении: оставшись без союзников в Европе, он может остаться ни с чем и в Ираке. Единственная возможность для британского премьера спасти свое лицо в глазах избирателей — это передать основные рычаги управления послевоенным Ираком Организации Объединенных Наций. Но, очевидно, и эта идея обречена на провал. Заявления Буша, Кондолизы Райс и Колина Пауэлла ясно дают понять: не за то кровь проливали, чтобы передать власть в «третьи» руки.

Материалы полосы подготовила Елена НОВОЖИЛОВА

# Россия обвиняет Европу в жажде крови

## Резолюция ПАСЕ — попытка торпедирования амнистии, дискредитация вновь создаваемой судебной системы Чеченской Республики, считает Абдул-Хаким Султыгов

Ирина ХАЛИП

**На прошлой неделе Парламентская ассамблея Совета Европы приняла резолюцию по Чечне. Ассамблея осудила нарушение прав человека в Чечне и поддержала идею создания международного трибунала по военным преступлениям на чеченской территории. Полемика была бурной, порой переходила в истерику. Достаточно вспомнить выступления Дмитрия Рогозина и Владимира Жириновского. Рогозин заявил, что отныне «чеченский вопрос» закрыт для Европы и будет решаться исключительно внутри России, а Жириновский орал, что создание трибунала — идея прекрасная, потому что многих европейских парламентариев, включая докладчика по Чечне Рудольфа Биндига, судить будет именно трибунал.**

**Российская делегация после принятия резолюции выглядела удрученной. Мы попросили прокомментировать ситуацию специального представителя президента РФ по обеспечению прав и свобод человека в Чеченской Республике Абдул-Хакима СУЛТЫГОВА.**



**— Абдул-Хаким Ахмедович, как вы оцениваете резолюцию?**

— Итоги были естественными для меня. Логика наметилась еще на прошлой ассамблее, когда лорд Джадд заявил о своей позиции. На той же ассамблее было принято решение, что Биндиг станет докладчиком, хотя было очевидно, что в то время у нас будут итоги референдума. Уже тогда было заложено противоречие, и рокировка Джадда на Биндига кем-то, вероятно, предполагалась. Уж не знаю, в какой степени был в курсе Биндиг: он сделал то, что мог сделать. Его куда ни пошли, он будет делать ровно то же самое. Вопрос в другом: его вмонтировали именно на этот период. В этом смысле противоречие, наверное, закладывалось, и задача определенных кругов состояла в том, чтобы обострить отношения России с Парламентской ассамблеей, хотя этот орган не является самым важным и сколько-нибудь известным в европейских странах. Проблема вот в чем: целое поколение европейских парламентариев так и не смогло отказаться от стереотипов холодной войны, от тоталитарного восприятия, несовместимого с целями и задачами Совета Европы. Россия является самой европейской из членов ПАСЕ. Она неуклонно — даже в тех условиях, в которых это было совершенно невозможно в понимании Джадда или Биндига — движется по пути отстаивания общепризнанных ценностей, европейских стандартов. Готовность провести референдум на части территории своей страны, пораженной 12-летним гражданским конфликтом со значительной долей элементов международного терроризма, — вряд ли это смогла бы сделать какая-то другая страна. Это было и колоссальным риском, и очень серьезным провидением, и политической мудростью главы российского государства. Этот шаг значительно превосходит все то, чем до сих пор упивается Европа. Я имею в виду референдум, который провел де Голль только для того, чтобы отказаться от Алжира. Конечно, президент не знал, каковы будут результаты. Но референдум был свободным, и люди, которым уже нечего терять, которых грабят, похищают и убивают, могли сказать «нет». Сколько-нибудь существенный протест никем не был зафиксирован. Именно поэтому, наверное, и не были присланы наблюдатели. Никого не интересует, что мы стали передовой европейской страной, что российские правозащитные стандарты являются важнейшим фактором нашей внешней политики. И та группа парламентариев — старое поколение, пораженное психологией холодной войны и смотрящее на нас сквозь ее прицелы — осталась в плену своих убеждений. Кроме того, у нас с ПАСЕ нет разногласий по большому счету, просто у них есть фундаментальные заблуждения. Они противопоставляют принцип соблюдения прав человека принципу попрания гражданских и политических прав, то есть ставят проблему с ног на голову. А наша позиция состоит в том, что одно без другого невозможно. Правами человека, как известно, обладают и заключенные в тюрьмах, тогда как свободные граждане должны иметь возможность выстроить нормальную демократическую государственную инфраструктуру, которая и может обеспечить права человека в полном объеме. Не специальные представители, не армия паразитирующих НПО, не все эти абсолютно беспомощные депутаты образца 50-х годов, а именно государственная инфраструктура. Поэтому здесь крайне тревожно другое: связь между сменой Джадда на Биндига, жесткая позиция лорда, отрицавшего саму идею проведения референдума, то есть право самого народа определять свою судьбу.

**— Из ваших слов следует, что ПАСЕ едва ли не заинтересована в продолжении войны...**

— Когда такие высокопоставленные чиновники отрицают легитимность целого народа, настаивая на монополии узкой группы лиц, — это и есть самый махровый тоталитаризм. Или гитлеризм, если хотите. А в чем отличие на самом деле? Здесь примерно тот же самый подход. Более того, эта резолюция — попытка торпедирования амнистии, дискредитация вновь создаваемой судебной системы Чеченской Республики. Их позиция такова: сохранить статус-кво, сделать вечным процесс наблюдения за проблемой соблюдения прав человека, которое вообще невозможно обеспечить без наличия стандартов демократических институтов. Поэтому Европа и является Европой. Нам же они предлагают какой-то концлагерный вариант. Когда Красный Крест приезжал в эти концлагеря, он тоже осуществлял там какое-то наблюдение. Мы изначально шли по тому пути, по которому идем и сейчас. И как только стало возможным завершить разгром инфраструктуры международных террористических групп, сразу началось постепенное создание гражданских органов власти. Мы шли к этому совершенно естественным образом. Ускорили данный процесс сами чеченцы. Мы инициативу поддержали.

**— В Чечне находятся войска. Как можно было проводить референдум в таких условиях?**

— Мы проводили выборы в 1997 году, когда вся республика была наводнена не сколько-нибудь организованными войсками, а, скажем мягко, вооруженными формированиями, бесконечным количеством банд и специальных органов по типу гестапо. Тем не менее ОБСЕ и прочие европейские друзья навязали нам эти выборы. Тогда нам навязали эту фашистскую схему выборов, не отвечавших никаким демократическим принципам, именно для того, чтобы законсервировать и воспроизвести конфликт. Войска мешают только тогда, когда кто-то кого-то гонит на выборы. Если бы кто-то мог привести хоть один факт насильственного привода человека на избирательный участок — тогда, конечно. Но этих фактов нет даже у наших самых заклятых «друзей».

**— Наблюдатели от Human Rights Watch утверждают, что народ бойкотировал референдум.**

— Human Rights Watch вообще не владеет информацией. Это деструктивная организация, как и ряд других проэкстремистских НПО. Их выводы в значительной степени являются оправданием террористической деятельности. Их заключения ни на чем не основаны. Это ложь, направленная на дестабилизацию обстановки. Как и резолюция ПАСЕ, которую можно расценивать как прямой «message» террористам, чтобы они могли открыть новую волну насилия и вооруженного противостояния в Чечне. И, конечно, если это последует, то кровь будет на совести Биндига и всех депутатов, проголосовавших за эту резолюцию.

**— То есть вы считаете, что политическое урегулирование конфликта уже началось?**

— Оно не просто началось. Чеченской проблемы в том виде, в котором она позиционировалась 150 лет, уже не существует. Есть проблемы, связанные с постконфликтным урегулированием. Хотели бы они того или нет, но чеченская политическая история началась. Создан прецедент, и никто уже не сможет отнять у чеченцев право, данное ему президентом. Это и есть свобода, за которую боролись люди. Свобода от возможного произвола узкой группы, которая может навязывать целому народу какие-то идеи. Кроме того, в процессе участвуют люди, которые были избраны в 1997 году. Эту работу я начал еще в прошлом году. Первая встреча прошла в присутствии экспертов Совета Европы 13 октября. Было 14 депутатов, потом начались разработка и подписание договора об общественном согласии для всех групп. Два принципа: ни у кого нет монополии на политический процесс и невозможность применения насилия или оружия для достижения политических целей. Все остальное приемлемо. Абсолютное большинство депутатов подписали это. Более того, создана рабочая группа, которая будет участвовать в выработке механизма амнистии. Нет амнистии — нет вовлечения в политический процесс. И акт амнистии будет максимально широким. Впервые за 12 лет в обращении президента к чеченскому народу — беспрецедентном по форме, содержанию и глубине анализа — употреблено словосочетание «гражданская война». Дана правильная характеристика конфликта. Поэтому, коль скоро мы выходим из состояния гражданской войны, амнистия должна быть широкой. Президент много об этом говорил еще 24 сентября 2001 года, когда предлагал разработать порядок возвращения к мирной жизни этих граждан. Однако ответа не последовало. Но сегодня, когда в работу включились депутаты, можно утверждать, что амнистия будет. Она не будет включать в себя только некоторые виды преступлений, на которые вообще не распространяется. Преступления будановского типа, конечно, никак не подлежат амнистии.

**— Тем не менее Буданов не осужден.**

— У нас свое судопроизводство. Оно может нравиться или не нравиться. Но игнорировать институты государственной власти — это хуже, чем мятеж. Процесс продолжается, и точка в будановском деле еще не поставлена. Мне трудно себе представить, что это дело оставят на рассмотрение Страсбургского суда по правам человека. Поэтому решение придется принимать, как бы тяжело это ни было.

**— Вы говорите как классический чиновник администрации президента. Но при этом вы остаетесь чеченцем. Неужели вы не уважаете борьбу ваших сограждан за собственную независимость?**

— Конечно, уважаю! Но уважаю независимость исключительно от возможного произвола властей. Неважно, чеченоязычных или иноязычных. Царская власть была абсолютно независима от людей и подавляла. Советская власть, которая пришла прицепом, была такой же. И все стремились избавиться от этой формы власти. Именно поэтому и произошли демократические преобразования в России. Но нельзя подменять одну идею другой. Скажем, сепаратистов в Чечне не было. Поскольку сепаратисты — это люди, которые стоят за то, чтобы выйти из какого-то государства, но не выступают против государства как такового. А если мы вспомним Дудаева и Масхадова, то увидим, что они не позиционировали себя как государство. Выборы президента нефтебазы — это одно. Выборы президента государства — совсем другое. Так что разговор нужно вести о независимости граждан. Россия — наше жизненное пространство, пространство всех народов. Так сложилось исторически, и нет другого варианта развития. Вопрос в свободе конкретной личности. И власть не должна иметь никаких возможностей препятствовать этому. Неважно, чеченская это власть или рязанская. Должно быть четкое и ясное разделение властей и минимум бюрократии. Чеченское общество, как ни парадоксально, либеральное. Минимум государства — максимум самоуправления. Естественно, должно быть жестким правосудие, а это большая проблема, поскольку в Чечне существует догосударственный обычай — кровная месть, несовместимая ни с каким государством, окрепшая в условиях 12-летнего безвластия и отсутствия государства как такового. А сегодня мы имеем ситуацию, когда не только человек, но и государство лишено права мстить. У нас существует мораторий на смертную казнь. Проблема эта для Чечни сверхсерьезная. Пожалуй, более серьезная, чем те, о которых говорят разные господа. Потому что если человек идет на выборы или на референдум, то он должен четко себе представлять, что тем самым он делегирует свои ранее суверенные права органам государственной власти и готов признавать решения суда окончательными. Но этого пока на самом деле не произошло, вот в чем проблема. Должна наконец появиться традиция сосуществования. Этого же не было: узкая полоска истории, когда чеченские власти существовали, — это 1990–1991 годы. Потом мятеж, анархия и так далее. А я хочу, чтобы каждая чеченская семья была защищена от чьего бы то ни было произвола. Когда-то, еще до колониальной Кавказской войны, мой край в отличие от других характеризовался тем, что люди бежали туда, спасая жизнь и имущество, а вовсе не оттуда. Чечня всегда была открытым обществом и должна снова стать такой.

*«Создан прецедент, и никто уже не сможет отнять у чеченцев право, данное ему президентом. Это и есть свобода, за которую боролись люди».*

СПЕЦИАЛЬНОЕ ОБОЗРЕНИЕ «БЕЛОРУССКОЙ ДЕЛОВОЙ ГАЗЕТЫ»

# Автосалон




**АВТОСПОРТ**
Тенденция к нарушению всех традиций в устоях «Формулы-1» в этом сезоне обретает все более явные очертания...
стр. 10

10 апреля 2003 года

ВЫСТАВКИ

## Встречайте гостей из Румынии!

### Впервые в Беларуси будут представлены автомобили румынского концерна DACIA



**Появление на «Моторшоу» да и в Беларуси этой марки весьма неожиданно. Благодаря компании RCM посетители выставки увидят Dacia Solenza — первую модель румынской компании после того, как концерн Renault начал инвестиции в «Дачию».**

Напомним, что французы приобрели 51% акций Dacia в 1999 году за Usd 50 млн. В следующем году участие Renault увеличилось до 92,72%. Французский концерн собирается инвестировать в «Дачию» порядка Eur 356 млн. При этом планируется создать предприятие, способное выпускать около 500 тыс. автомобилей, большая часть которых пойдет на экспорт.

Что касается Dacia Solenza, то эта машина выпускается в кузове лифтбэк (кузов имеет форму седана, но в тоже время пятидверный). Длина автомобиля — 4030 мм ширина — 1872 мм и базируется он на одной платформе «Рено-Клио» второго поколения. Автомобиль оснащается передней подвеской типа «Макферсон», 1,4-литровым двигателем «Рено E7J» с системой многоточечного впрыска, мощностью 75 л.с. Этот мотор также используется на популярном седане «Рено-Симбол» и имеет хорошие рекомендации. Двигатель скомпонован с пятиступенчатой механической коробкой передач «Рено JH3», также применяемой на моделях Laguna и Megane второго поколения. Повышению комфортабельности и удобства управления способствует гидравлическое сцепление.

Представители компании RCM уверены, что, не смотря на большое количество любопытных автомобилей, которые будут представлены на «Моторшоу», Dacia Solenza вызовет большой интерес у посетителей выставки.

## Созвездие Porsche

**Любителей автомобилей Porsche ожидает приятный сюрприз — целых два автомобиля этой марки будут представлены на «Моторшоу» в качестве шоу-мобилей. ОБ одном из них — родстере Boxter — мы писали в прошлом выпуске «Автосалона». А компанию родстеру составит Porsche Cayenne — первый внедорожник легендарной марки.**



Если обычно слово Porsche ассоциируется с образом приземистой и мощной спортивной машины, то после встречи с Cayenne впечатления будут другими. Размеры автомобиля: 4,78 метра в длину, 1,93 метра в ширину и 1,70 метра в высоту при колесной базе — 2,86 м отнюдь не мелкие. Амплуа — скорее спортивный автомобиль повышенной вместимости и повышенной проходимости, чем просто внедорожник.

Передняя часть выполнена в фирменном стиле компании и сильно напоминает «подросшее» купе Porsche 911. Крупные воздухозаборники переднего бампера предназначены для охлаждения мощных двигателей. На базовой модели Cayenne устанавливается 340-сильный мотор V8. Версия Turbo оснащается уже 450-сильной модификацией. Машины «вооружены» 6-ступенчатой КПП Tiptronic. До 100 км/ч «базовая» версия Cayenne ускоряется за 7,2 с, а версия Turbo — за 5,6 с. Максимальная скорость автомобилей — 242 и 266 км/ч соответственно.

Отличные динамические качества Cayenne сочетает с прекрасной устойчивостью на асфальте и высокой проходимостью на бездорожье. Если, к примеру, машина на высокой скорости двигается по городу, «умная» электронная воздушная подвеска самостоятельно уменьшает дорожный просвет — автомобиль становится более спортивным. А на бездорожье подвеска освобождается, что позволяет водителю чувствовать себя уверенно даже на сложных участках дороги.

АВТОБАН

### Phaeton по имени R



Лимузин представительского класса Volkswagen Phaeton в ближайшем будущем получит «заряженную» версию. Люксовый седан инженеры немецкого концерна собираются укомплектовать форсированным 6-литровым двигателем W12 мощностью 600 л.с. Машина получит приставку R к имени, а ее внешности прибавят агрессии. Напомним, что сейчас автомобиль комплектуется тем же 6-литровым мотором, но мощностью 420 л.с. К тому же, несколько дней назад за свой инновационный дизайн Phaeton был награжден призом iF Gold Award. Награда признанной немецкой организации iF International Forum Design считается одной из самых престижных в мире. В этом году на суд жюри международных экспертов были вынесены в общей сложности 1,8 тыс. продуктов из 32 стран. И только 25 из них были премированы iF Gold Award. Среди призеров в 2003 году — только один легковой автомобиль — Phaeton. Представленный в середине 2002 года лимузин был назван лучшим в категории «Транспортный дизайн». После Phaeton V6 и Phaeton W12 4 апреля в Германии дебютировал новый Phaeton V10 TDI. Новый 10-цилиндровый двигатель Biturbo мощностью 313 л.с. сделал Phaeton самым мощным дизельным лимузином в мире. Серийно развивающий скорость 250 км/ч, Phaeton V10 TDI, так же как и Phaeton W12, комплектуется системой полного привода 4motion. В одинаковой мере динамичный и комфортный двигатель V10 TDI агрегатируется с 6-ступенчатой автоматической коробкой передач. В серийную комплектацию Phaeton входят пневматическая подвеска всех колес и уникальный 4-зонный Climatronic.

### Покорить «Эверест»



Ford Motor приурочил презентацию своего нового спорт-хозяйственника Everest к открытию международной автовыставки в Таиланде. Everest берет на борт до 7 взрослых и приводится 2,6-литровым бензиновым двигателем EGI или 2,5-литровым турбодизелем мощностью 121 л.с. Моторы работают с ручной 5-ступенчатой коробкой передач либо со 4-скоростным гидромеханическим «автоматом». Привод на задние колеса или полный. Вполне современный автомобиль оснащен серворулем, тормозами с ABS и перераспределением тормозных усилий. В салоне кондиционер с двойным управлением (что немаловажно в тропическом климате), надувные «подушки» спереди и другие атрибуты техники безопасности. Everest будут собирать на заводе AutoAlliance в провинции Rayong, причем 80% комплектующих — таиландского производства.

### Держи «пять»!



Много раз в Сети приходилось сталкиваться с компьютерными имитациями и постановочными фото «пятерки» BMW очередного поколения. Но теперь впервые опубликованы полноценные иллюстрации новой модели баварского автомобилестроителя. Цена новой «пятерки» начинается от Eur 33 тыс. за 520i с мотором мощностью 170 л.с. до Eur 54 тыс. за 540i с бензиновой «восьмеркой» мощностью 333 л.с. (или с 258-сильной дизельной). Стали известны и некоторые технические подробности: новая 5-я серия впервые в мире оснащается «активным» рулевым механизмом. Передняя панель перекликается в дизайне с «семеркой», но выглядит спортивнее. Прибавка к базе в 6 см делает дальние поездки для рослых пассажиров заднего ряда удобнее. Под крышкой багажника — погрузочное пространство объемом в 500 л.

### Ignis — проверено ралли




Новая 3-дверная версия Suzuki Ignis Sport, разработанная после участия автомобиля Ignis Super 1600 в ралли JWRC, поступит в продажу в конце 2003 года. Ignis Sport получил новый двигатель 1,5-литровый 16-клапанный VVT, который развивает максимальную мощность 107 л.с. при 6500 об/мин. Бамперы, расширенные колесные арки, задний спойлер на крыше и белые 15-дюймовые легкосплавные диски — все это придает модели вид настоящего гоночного болида. Внутри — ковшеобразные сиденья Recaro, карбоновая отделка приборной панели, обшитые кожей руль и рычаг КПП.

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

## Год Volkswagen

**В 2003 году Volkswagen выводит на белорусский рынок сразу четыре новых модели. Компания начала год с новыми ценами и предложениями по финансированию. На все новые легковые автомобили Volkswagen распространяется новый гарантийный пакет. Кроме того, Volkswagen вывел на рынок модели Golf, Bora и Passat в специальной комплектации.**



Открыл серию премьер автомобиль представительского класса Phaeton. Согласно общей концепции продаж в Европе правами продаж Phaeton владеют только специализированные автоцентры. В Беларуси это «Автохаус АтлантМ», остальные дилерские предприятия выполняют функции агентов.

В марте в Беларусь пришел Touareg — первый внедорожник Volkswagen. Едва появившись на европейском рынке, Touareg был признан лучшим люксовым внедорожником по версии авторитетного журнала Off Road.

Во второй половине года на белорусском рынке станут доступны абсолютные новинки Volkswagen этого года — однообъемник Touran и новое семейство коммерческих автомобилей, построенных на общей платформе T5: Multivan, Transporter и Caravelle.

### Новые цены

В то время как большинство белорусских дилеров западных компаний в связи с ростом курса евро декларируют повышение цен, Volkswagen объявляет о снижении цен на все модели. В результате новой ценовой политики цены на Polo снижены на 7,4–8,8%, на Golf — на 3,0–4,4%.

### Специальные модели

Учитывая недостаточную платежеспособность населения Беларуси, Volkswagen предложил для белорусского рынка модели Golf, Bora и Passat в специальной комплектации. Главные преимущества — более низкая цена, короткие сроки поставок и оптимальный уровень оснащения.

### Два года гарантии

С ноября 2002 года Volkswagen предлагает на свои автомобили новый гарантийный пакет. Высокое качество и безупречная репутация автомобилей Volkswagen в эксплуатации позволили продлить гарантийный пробег. С ноября 2002 года на все новые легковые автомобили Volkswagen распространяется 2-летняя гарантия без ограничения пробега. Обязательным условием выполнения гарантийного обслуживания является прохождением автомобилем планового технического обслуживания.

### Лизинг и кредитование

Volkswagen сообщает о новых условиях лизинга и кредитования для белорусского рынка. Разработано две схемы лизинга автомобилей Volkswagen. Обе предусматривают получение автомобиля без предоплаты. Лизинговые платежи относятся на валовые затраты предприятия. По желанию клиента в них может быть включено техобслуживание автомобиля на фирменном сервисе. В период лизинга автомобиль находится в режиме «свободного обращения». Все риски покрываются страховкой «Полное каско». В течение всего периода лизинга и по его завершении цена не меняется.

Максимальный срок кредита для физических лиц — 3 года. Для жителей Минска и Минской области ставка кредитования снижена до 17% годовых. Для жителей остальных регионов Беларуси кредитная ставка составляет 21% годовых. Первый взнос — не менее 30% от стоимости автомобиля, куда уже включены предоплата за автомобиль, сумма таможенных платежей, страховка «Полное каско» и комиссия банка. Схема получения кредита предельно проста. Предусмотрена возможность досрочного погашения кредита.

Предложение Volkswagen в полной мере касается и подержанных автомобилей

Представители Volkswagen положительно оценивают перспективы развития системы продаж в кредит в Беларуси, увязывая их с постепенным формированием среднего класса в республике.

*По материалам пресс-службы Volkswagen в РБ*

ZOOM

# «Жить нужно в zoom»

## Все, что вы хотели знать о zoom'е, но стеснялись спросить

Михаил КЛЕСТОВ

**Что такое zoom?**

Если верить классику, бытие определяет сознание. О чем это он? О том, что в компании скучных людей и скучных вещей вы сами мало-помалу станете таким же. А среди ярких, неординарных личностей уж точно не будете неразговорчивым и угрюмым.

Бытие определяет не только сознание, но и настроение. Для хорошего настроения всегда есть причины. Изза частую причины эти — в вещах, которые нас окружают. Согласитесь, в зимних ботинках и тяжеленном меховом панцире вряд ли возникнет желание петь и танцевать. Другое дело — в гавайской рубахе и шортах. Все дело в эмоциональной разнице. Есть вещи летние, есть вещи зимние, а есть вещи весенние. Вечно весенние. Такие, как Mazda.

**Zoom — это весна.**

Его придумали не мы — его придумали дети. Когда они возятся в песочнице со своими машинками, прислушайтесь, что они бормочут: «Зум, зум, зум....» В мыслях они не в песочнице, а покоряют трассы гоночных чемпионатов. Мечтатели...

**Zoom — это мечта.**

Zoom не зависит от возраста. Недаром говорят: «Седина в голову — zoom в ребро». Под влиянием zoom'а мы становимся сами собой, пытаемся перешагнуть за рамки условностей. Кто устанавливает правила? Я — такой, какой я есть. И волен делать, что хочу. Цените меня таким. Лучшие годы проходят под знаком zoom'а. Иногда они возвращаются...

**Zoom — это свобода.**

Zoom возникает под воздействием разных обстоятельств. Самое сильное из них — любовь. И каждый раз кажется — так будет вечно. Весна. Свобода. Мечта. Любовь не бывает вечной, но есть другое, почти вечное обстоятельство. Автомобиль. Mazda. Zoom-zoom. С ним вы будете всегда находиться в состоянии zoom'а.

Что такое zoom «в исполнении» Mazda? Это:

**Fun to buy**

Zoom начинается с самого процесса покупки автомобиля. Новый автомобиль — всегда праздник, и покупать его нужно с соответствующим настроением. Долой строгое оформление автосалона! Долой строгих консультантов! Во всем должно быть творчество, во всем должны быть хорошие, дружественные отношения!




**Fun to drive**

Zoom — не только ощущения на эмоциональном уровне. Это еще и эмоции в металле, в конструкции самих автомобилей. Зачем, спрашивается, семейному седану Mazda6 многорычажные подвески всех колес? А моторы с изменяемыми фазами газораспределения? А один из самых жестких кузовов в классе? Все вышеперечисленное можно отнести и к Mazda2, и к Mazda Premacy — к любому автомобилю Mazda.

Безусловно, квинтэссенция zoom'а — Mazda RX-8. Агрессивный внешний вид, роторно-поршневой двигатель... О нем — буквально несколько слов. При объеме 1308 куб.см — мощность 192 и 240 л.с. 240 л.с.! Девять тысяч оборотов в минуту! Вот это Zoom! Шесть с половиной секунд до «сотни» на более мощной версии мотора. Скажете, на такое способны только спортивные купе? Да нет же — полноценный четырехместный автомобиль. Вот это и называется zoom'ом.

Не стоит думать, что zoom — прерогатива асфальтовых гонщиков. Любой автомобиль Mazda оснащен адаптированной подвеской, с которой не страшны проселочные дороги. К месту пикника вы обязательно проедете. Свобода перемещений — это тоже zoom. Вы вольны делать все, что нравится. И Mazda поможет.

Под влиянием zoom'а англичане организовали гонки Formula Woman, где будут участвовать только женщины и только автомобиль Mazda RX-8. Действительно, а почему бы и нет? Женщины любят быстро ездить не меньше мужчин. Стать участницей Formula Woman захотела даже Мадонна.

**Fun to own**

Вам нужно что-то объяснять? Взгляните на Mazda, и вам сразу станет ясно.

Вы идете по улице, и вроде все как обычно, но девушки оборачиваются вам вслед — это zoom. К сожалению, это бывает не всегда. За рулем Mazda к таким проявлениям чувств нужно будет привыкнуть. Ведь Mazda — это zoom-zoom.

Как только почувствуете, что внимание к вашей персоне начинает ослабевать — добро пожаловать на фирменный тюнинг. Несколько штрихов во внешности добавят zoom'а вашему автомобилю.

Fun to own — не только внимание окружающих. Это еще и беспроблемная эксплуатация автомобиля. Вы не забыли, что zoom-zoom предусматривает всегда отличное настроение? Забудь обо всем — думай только о себе и о том, как тебе хорошо. О ремонте, даже гарантийном, забудь. Качество Mazda — антоним слову «ремонт». Даже в эксплуатации машины должен быть zoom!

**Zoommmiruem все сказанное**

Весна. Свобода. Мечта — это Zoom-zoom. Главное, ребята, — сердцем не стареть. Это зависит не только от вас, но и от вещей, которые вас окружают. Серость и скука рождают только серость и скуку. А удовольствие от жизни рождает Mazda. (*Zoom за рулем автомобиля Mazda вы почувствуете сразу. В каждом из этих четырехколесных zoom'ов сидит чертенок, подталкивающий вас на веселые, неординарные поступки. Те, которые вы не прочь совершить, но статус раньше не позволял. Но за рулем Mazda можно забыть обо всех условностях.*)

Весна. Свобода. Мечта — это Zoom-zoom. Zoom-zoom — это новая Mazda.

---

НОВИНКА

# Mitsubishi Space Star 2003

## Элегантный автомобиль на все случаи жизни

Вениамин ЯКОВЛЕВ

**Компактный минивэн появился сравнительно недавно как модель легкового автомобиля. Однако многие начинают откровенно скучать при упоминании этого названия, потому что представляют себе типовой семейный автомобиль со всеми его прелестями. Вместительный грузопассажирский универсал без изысков, предназначенный для поездок на дачу, который, к тому же, экономичен во всех отношениях.**



Созданием новой модели Space Star концерн Mitsubishi изменил эту идею компактвэна как сугубо семейно-утилитарного автомобиля. Когда заходит речь об этой машине, стереотипы меняются. Каким образом? Попытаемся произвести анализ.

**Функциональность в деловом стиле**

Стильный экстерьер Space Star выполнен скорее в деловом стиле, нежели в стиле автомобиля для загородных поездок всей семьей. Статистика продаж Space Star в Европе демонстрирует интересные факты: почти треть владельцев используют его для деловых поездок и встреч. В общем, и экстерьер, и салон этой машины вполне располагают к такому применению — 15-дюймовые колесные диски, изящные металлические релинги на крыше придают Space Star вид стильного автомобиля.

Салон машины только подтверждает это впечатление — он трансформируется без особых мускульных усилий, а варианты отличаются исключительной функциональностью. Например, второй ряд сидений легко превращается в просторную ровную площадку (1370 литра — прилично при габаритах 4030 на 1700 мм!) для размещения груза или багажа. Пять полноценных пассажирских мест подчеркивают тот факт, что создатели, проектируя машину как компактвэн, рассчитывали на европейскую семью мидл-класса, не пытаясь жертвовать комфортом ради дополнительной пассажирской вместимости.

Кроме этого, стандартное оснащение автомобиля включает ABS, кондиционер с пылевым фильтром, электропакет, гидроусилитель руля с прогрессивной характеристикой, жидкокристаллический дисплей бортового компьютера, четыре полноразмерные подушки безопасности.

**Широкие возможности при компактных размерах**

Эта машина по своим габаритам не отличается от легковой. Но, как известно, универсалы, а также вэны отличаются шумным поведением на дороге, неповоротливостью и неидеальной динамикой. Этого не скажешь о Space Star. По своим ездовым характеристикам, управляемости, динамике и маневренности эта машина ничем не уступает классически выверенному седану класса D.

Space Star построен на платформе модели Mitsubishi Carisma, полюбившейся европейцам и производимой специально для них японским автоконцерном. От своей дальней родственницы он унаследовал не только габариты колесной базы, но и великолепно сбалансированную подвеску, а также двигатели, известные как рекордной эффективностью, так и экономичностью. Эта машина оснащается бензиновым двигателем 1,6 мощностью 98 л.с. либо дизельным 1,9 мощностью 102 л.с.

Редкий компактный минивэн с дизельным двигателем 1,9 сможет похвастаться разгоном с места до 100 км/ч за 10,4 секунды и максимальной скоростью 175 км/ч. А по параметрам бесшумности он превосходит бензиновый аналог.

Ходовая часть машины подготовлена к нагрузкам и перемещениям на большие дистанции. Space Star оснащен многорычажной задней подвеской со стабилизатором поперечной устойчивости. Передние и задние вентилируемые дисковые тормоза, система экстренного торможения, ABS и EBD позволяют уверенно и безопасно маневрировать в сложных дорожных условиях.

Таким образом, идея автомобиля как средства передвижения на все случаи жизни не утратила своей актуальности. Именно так можно было бы охарактеризовать Space Star. Элегантность, высокий комфорт и уровень технического обеспечения, традиционные для Mitsubishi, сделали бы эту модель универсальным компактвэном для мидл и хай класса, если бы не ее цена.

У официального дилера Mitsubishi «Автоцентр Колядичи» она не превышает 11 000 евро.

ДОСЬЕ

# Мир моторов от Fabia

Виктор КОНОНОВ

**Одна из наиболее удобных по соотношению цены и качества машин иностранного производства — Skoda Fabia — доказала свою высокую конкурентоспособность на отечественном рынке. Причина успеха этой модели в Беларуси не только в ее невысокой цене, присущей всем чешским автомобилям, но и в европейском качестве. Есть и еще один нюанс, который отличает Skoda Fabia от остальных автомобилей-одноклассников на рынке — это гамма двигателей, которые сегодня предлагаются на выбор. О них мы сегодня и поговорим.**



### «Он может все»

Концепция универсального автомобиля доказала свою состоятельность еще во времена появления первого поколения знаменитого Volkswagen Golf. Небольшой, но вполне вместительный городской автомобиль чаще всего выступал в амплуа семейного. Однако со временем потребность рынка в небольших автомобилях выросла в силу крайней загруженности больших европейских городов автомобилями, и «малышам» пришлось освоить еще несколько относительно новых для них ипостасей. Сегодня большинство европейских производителей автомобилей старается выпускать машины компактного класса с достаточно широкой гаммой двигателей. И один из чемпионов по этому параметру — наша старая знакомая Skoda Fabia.

С момента своего выхода на рынок Fabia комплектовалась четырьмя моторами (два бензиновых и два дизельных). Вскоре в ряду моторов произошло обновление, а совсем недавно, на Женевском автосалоне, были продемонстрированы аж целых три новых мотора для Fabia.

### Бензиновое разнообразие

Бензиновые двигатели — а их на сегодня у Fabia 5 и все они называются MPI — дают полное представление о возможностях современного автомобиля. Интересно, что четыре из пяти бензиновых двигателей имеют одинаковый объем — 1,4 литра. При этом чехам удалось втиснуть в этот экономичный литраж совершенно разные характеры.

Благодаря некоторым различиям в конструкции двигателей при равном объеме их мощность составляет 60, 67, 74 и 100 л.с. Первые два мотора фактически представляют собой нижнюю границу ценовой гаммы и предназначены для тех, кто руководствуется принципом разумной достаточности. 74- и 100-сильный моторы — это весьма чувствительное прибавление в динамике при сохранении очень неплохих характеристик экономичности. Максимальная скорость автомобиля с 74-сильным двигателем, например, составляет 185 км/ч. Сразу следует отметить, что благодаря небольшому мотору все эти двигатели экономичны — в смешанном цикле потребляют от 6,6 до 7,9 л горючего на 100 км.

Топ-версия с бензиновым мотором объемом 2,0 л предназначена для любителей спортивного стиля, не доверяющих возможностям современных дизелей. Что ж, традиционный взгляд на автомобильную динамику весьма распространен, и 2-литровая версия пользуется спросом на рынках стран Центральной и Восточной Европы. Мощность — 115 л.с., разгон до «сотни» — 10,6 с, максимальная скорость — 196 км/ч. Вполне достойно. Однако сами чехи в начале марта обозначили как «топовую» совсем другую версию — чем весьма удивили весь автомобильный мир.

### Перспектива — в дизелях

Skoda, как и многие европейские производители, делает сейчас ставку на экономичность. А экономичность — это, разумеется, дизели. Skoda предлагает к Fabia три дизельных мотора с прямым впрыском топлива, а в ближайшее время этот ряд пополнит особый «топ-дизель» (подробно о нем — ниже).

На Fabia устанавливается два атмосферных дизеля — SDI 64 и 75 л.с. — и третий, турбированный, — TDI 101 л.с. Атмосферные моторы в смешанном режиме потребляют до 5 литров топлива на 100 км, а турбодизель мощностью 101 л.с. имеет выдающиеся характеристики по тяговитости — 240 Нм при 4000 об/мин, которые сочетаются с низким для такой мощности расходом топлива (5 л в смешанном режиме и 6,4 — в городском). При этом максимальная скорость автомобиля составляет 185 км/ч, а время разгона до «сотни» лишь чуть-чуть уступает аналогичной характеристике бензиновой топ-версии 2,0 л — 11,6 с против 10,2 с. Этот турбодизель вполне может на равных поспорить с лучшими моторами Peugeot и Ford, однако для Fabia такой дизель, как показали чехи в Женеве, отнюдь не предел.

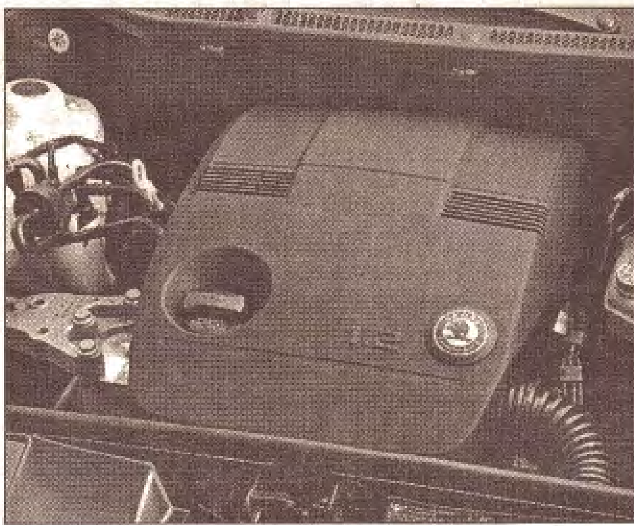
### Новые версии и моторы

Мы уже писали, что на недавнем автосалоне в Женеве Skoda представила «заряженную» версию Fabia. Самое интересное, что возглавит модельный ряд Fabia версия RS с дизельным 4-цилиндровым 1,9 TDI PD мотором мощностью 130 (!) л.с. — четвертым дизелем в гамме Fabia. Однако удивительно это только на первый взгляд. Фактически Skoda делает первый шаг к появлению нового класса спортивных автомобилей, в которых к динамике прибавляется столь необходимая сегодня экономичность и присущая дизелям тяговитость (310 Нм уже при 1900 об/мин), дающая прежде всего отличную устойчивость на дороге при высоких скоростях. На фоне многочисленных «заряженных» версий автомобилей конкурентов Skoda таким образом представила по-настоящему оригинальную новинку. Максимальная скорость новинки — 206 км/ч, разгон до 100 км/ч — 9,6 с.

Помимо спортивной Fabia в Женеве Skoda представила новые двигатели для этой модели — а именно 1,2-литровый 3-цилиндровый бензиновый мощностью 54 л.с. и 1,4-литровый турбодизель мощностью 75 л.с. Первый станет самым экономичным мотором в ряду Fabia и наверняка будет востребован у нас, т.к. позволит здорово сэкономить на растаможке и страховке. Что касается нового турбодизеля, то он дополнит ряд дизельных моторов Fabia, а отличие этой новинки — в сочетании сверхэкономичности и выдающихся динамических характеристик. В связи с затянувшимся на несколько лет нефтяным кризисом дизельные моторы постепенно становятся основными у европейских производителей. Кстати, и конкуренция технологий в производстве дизелей весьма остра. В этой связи стоит отдельно отметить, что новый дизель Skoda — одна из последних разработок, сделанная с отчетливым пониманием того, насколько серьезны позиции конкурентов в этом сегменте.

### Мечты, мечты... вполне реальны!

Наш рассказ о моторах для Skoda Fabia был бы неполным без раллийной версии чешской компакт-модели. Ее показали впервые в Женеве в начале марта. Новая полноприводная Fabia WRC комплектуется усовершенствованным двигателем от Octavia WRC — 300-сильным 4-цилиндровым «двухлитровиком». Помимо нового двигателя в раллийной Fabia серьезно усовершенствованы кузов, электронная часть системы управления, подвеска и коробка передач. Конечно, это не массовый автомобиль. Но он дает вполне отчетливое представление о том, насколько широки «моторизационные» возможности чехов. Новая Fabia WRC начнет выступать в раллийном чемпионате уже в этом сезоне. А особо продвинутые фанаты даже смогут ее приобрести — автопроизводители дают такую возможность своим клиентам. Правда, цена в этом случае получается совсем не массовая. Но чего не сделаешь из любви к высокому автомобильному искусству!



ТЮНИНГ

## Беспощадный Kleemann

**Компания Kleemann всегда славилась своими великолепными компрессорами, но в начале весны специалисты этой крупнейшей тюнинговой компании подготовили своеобразный сюрприз для своих товарищей по тюнинговому цеху — собственную версию мерседесовского V12.**

Новейший битурбо-мотор получил новую систему промежуточного охлаждения воздуха и настройку турбонагнетателей. За счет этих незначительных изменений мощность двигателя подняли до 620 лошадиных сил и получили 950 Нм крутящего момента в диапазоне 1800–3500 об/мин. Значительное увеличение мощности повлекло за собой улучшение динамических характеристик. Максимальная скорость достаточно тяжелого седана S-класса превышает 320 км/ч, а ускорение до 100 км/ч занимает всего 4,6 секунды. В дополнение к усовершенствованному двигателю Kleemann предлагает доработанные тормоза и аэродинамический обвес.

Столь серьезный автомобиль вы можете сделать и в Беларуси, обратившись в технический центр «Скимен», который является официальным представителем компании Kleemann в нашей стране. Специалисты центра могут провести полную доработку двигателя, ходовой части, тормозной системы и трансмиссии, используя только новейшие разработки датской компании. А если вы привыкли к полному комфорту даже на максимальной скорости, то в техническом центре «Скимен» салон вашего автомобиля доработают в соответствии с вашими предпочтениями, используя только самые качественные и лучшие сорта кожи и дерева, установят мощнейшую мультимедийную систему с высочайшим качеством звучания и изображения.

Вы также можете ознакомиться с последними новинками и разработками компании Kleemann, посетив стенд технического центра «Скимен» на выставке «Моторшоу» с 29 апреля по 4 мая с.г.

КАЛЕЙДОСКОП

## Мадонну не пускают на трассу

Недавно англичане объявили, что с 2004 года будут проводить автогонки среди женщин. Для соревнований, получивших название Formula Woman, была выбрана элегантная «спортсменка» «Мазда» RX-8. Японская компания с радостью согласилась на сотрудничество, поскольку проведение таких соревнований прекрасно вписывается в новую стратегию ее бизнеса, основанную на эмоциональном восприятии автомобиля и получившую название Zoom-Zoom.

Английские леди с энтузиазмом восприняли и новую идею, и новую машину. Более того, по просочившейся в прессу информации, среди пяти с лишним тысяч заявок на участие в гонках, поступивших за неполные два месяца, обнаружилась заявка от самой Мадонны. Живущая ныне в Англии звезда поп-музыки, оказывается, грезит о карьере автогонщицы!

К сожалению, заявка певицы вряд ли будет удовлетворена. В регламенте чемпионата категорично указывается, что его участницами могут стать только англичанки, а Мадонна, хотя и проживает ныне в Великобритании, английского гражданства не имеет. Видимо, певице придется купить себе спортивную «Мазду» и раскатывать на ней по дорогам общего пользования.

## Звездная болезнь

Как у любой голливудской звезды, у Алека Болдуина есть свои слабости. Во-первых, он обожает кубинские сигары. Даже его политические убеждения и архипатриотизм не смогли побороть эту привычку. Однажды она едва не стоила ему жизни!

Алек был в Африке, где его жена Ким Бесинджер снималась в фильме. Он узнал, что там можно по дешевке (Usd 100 за штуку) купить его любимые сигары. Только нужно слетать в другой город. Жена уговаривала Алека не делать этого, но он не устоял перед соблазном. Пилот не справился с управлением, и небольшой самолет врезался в гору. К счастью, удар смягчили деревья и кусты. Еще актер любит большие американские автомобили. Кстати, это его пристрастие также связано с аварией. В 1983 году Болдуин на своем маленьком «Фольксвагене» столкнулся с огромным «Кадиллаком». Дело было во время ливня, за рулем «Кадиллака» находилась дама. «Фольксваген» Алека рассыпался, он сам серьезно травмировал шею и спину. *«А на «Кэдди» не обнаружилось даже царапин! Тогда я понял, что у меня больше никогда не будет маленького автомобиля...»*, — вспоминает актер.

## Голкипер сборной Германии остался без прав

У вратаря мюнхенской «Баварии» и сборной Германии Оливера Кана отобрали водительское удостоверение. Виной тому — любовь знаменитого футболиста к скорости. По данным дорожной полиции Баварии, Кан мчался по одной из местных дорог со скоростью 154 км/ч, что почти в два раза больше дозволенной. Теперь ему на два месяца придется нанимать водителя и, кроме того, внести в казну довольно солидную сумму.

## Джип Рассела Кроу забодали

На днях в небольшом городке Нана-Глен, расположенном в 500 км от Сиднея, распростился с холостяцкой жизнью известный актер Рассел Кроу. Звезда «Гладиатора» взял в жены свою давнюю подругу — 32-летнюю актрису и певицу Даниэль Спенсер. Все торжества по этому случаю проходили на ферме Рассела, куда он пригласил 80 гостей — самых близких родственников и друзей. В западной прессе долго обсуждался список гостей-знаменитостей, в котором якобы фигурировали имена Николь Кидман и Тома Круза, однако Кроу высмеял эти слухи. *«Такого списка не было вовсе!»* — заявил актер перед свадьбой. Из знаменитостей поздравить новобрачных прибыл лишь режиссер «Гладиатора» и хороший друг Рассела Ридли Скотт.

Кроу подтвердил свою репутацию хулигана и возмутителя спокойствия. Для начала он, выиграв войну с соседями и местными властями, построил на своем участке часовню. В ней-то и венчались жених и невеста. Затем в ночь на субботу окрестности фермы сотрясли звуки тяжелого рока, который так любит виновник торжества, кстати, являющийся лидером группы Thirty Odd Foot of Grunt. Гости плясали до утра, а в воскресенье устроили матч по крикету. Кроу играли против Спенсеров. Команда жениха победила. Успех отметили большим количеством выпитого пива. Сама свадебная церемония была взрывной смесью желания жениха выделиться и попытками невесты соблюсти традиции. Ночь перед венчанием Даниэль провела вне фермы Кроу. К часовне ее привез на «Мерседесе» отец. Он же подвел дочь к алтарю. Рассел прикатил на черном джипе. Свадебный кортеж состоял из его дружков-рокеров на мотоциклах «Харлей-Дэвидсон». Компания едва не опоздала к началу церемонии, т.к. ее по дороге задержал... соседский козел! Рогатый задира был возмущен суматохой и шумом и пытался забодать джип.

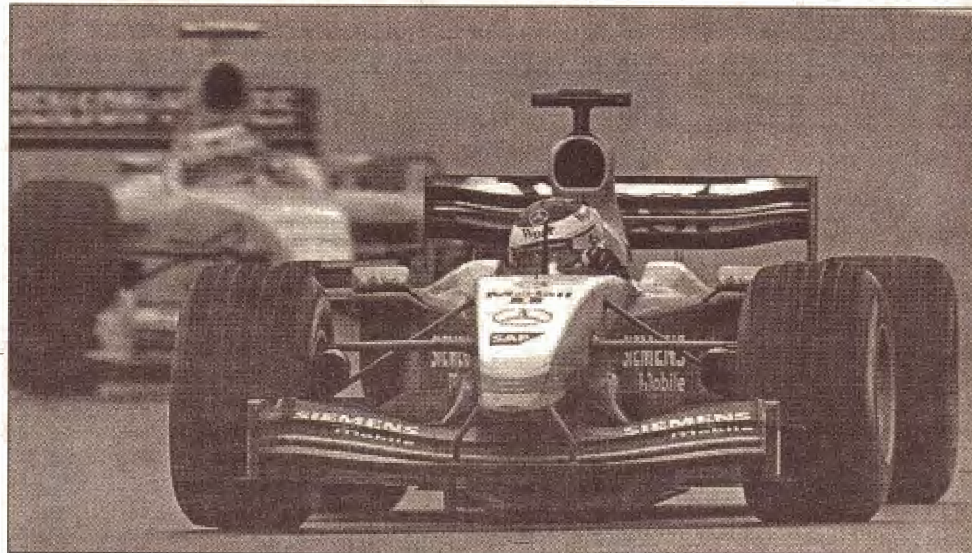
## Пчелы не пострадали

Миллионы пчел вырвались на свободу в результате дорожного происшествия в американском штате Флорида. Когда на шоссе перевернулся грузовик, перевозивший ульи, водитель, он же владелец груза, — 82-летний Конрад Крамер — погиб на месте, а из поломанных ульев вылетело около 80 млн насекомых. Пчелы стали отчаянно кружить вокруг места катастрофы, не давая спасателям приближаться к грузовику. В конце концов это сделали облачившиеся в защитные костюмы пожарные. Тем не менее, движение на шоссе было перекрыто в течение 8 часов, пока на место происшествия не прибыли пасечники из компании «Мед Крамера». Пчеловодам удалось с помощью дыма собрать насекомых в ульи и увезти. Сообщений о пострадавших от пчелиных укусов не поступало.

«ФОРМУЛА-1»

# McLaren на коне

Екатерина БЕЛОГРИВ



**Обычный дождливый гоночный уик-энд в Бразилии превратился в увлекательную лотерею благодаря новому регламенту. Дело в том, что в этом году команды привозят на каждую гонку не больше одного дождевого состава! Руководители команд не очень-то доверяют прогнозам синоптиков (в Малайзии, между прочим, они тоже предрекали дождь), поэтому предпочитают брать с собой промежуточный состав. Он пригоден для тех случаев, когда накрапывает небольшой кратковременный дождь. В Сан-Паулу же шел настоящий тропический ливень! Поэтому пилотам было невероятно сложно справляться с машиной, используя покрышки, не предназначенные для подобной погоды. Michelin и Bridgestone еще в начале сезона обращали внимание Макса Мосли и Берни Экклстоуна на это обстоятельство и предлагали разрешить, по крайней мере, два типа дождевой резины. Чтобы у команд была возможность выбора.**

В итоге увлекательную и непредсказуемую гонку пришлось остановить на 55-м круге (всего требовалось пройти 71 круг), когда уверенно лидировал Джанкарло Физикелла. А в зачет, согласно регламенту и решению судей, пошли результаты 53-го круга. Поэтому победителем драматичного Гран-при Бразилии был объявлен финн Кими Райкконен. Эта виктория стала второй подряд для Кими и третьей подряд для команды McLaren-Mercedes в этом сезоне. *«Нам повезло, что мы выиграли гонку. Первое место — это главное, так что жаловаться не приходится*, — сказал счастливый финский гонщик. — *Раньше мне ведь не везло во многих гонках, и я знаю, что такое сойти за пару кругов до финиша. Но таковы гонки: сейчас повезло мне, потом повезет кому-то другому. Это было здорово, я просто счастлив, команда прекрасно выполнила свою работу, а машина вела себя просто отлично. Да и шины Michelin очень хорошо проявили себя на мокрой трассе. Для нас это хорошее предзнаменование, особенно, если еще будут такие гонки, как эта — с новыми правилами, запрещающими изменять что-либо в болиде после квалификации. На старте чемпионата нашей целью было получить как можно больше очков, и мы с этим справились. Если мы будем продолжать набирать очки, это поможет нам в чемпионате, ведь у остальных пока не так много очков»*.

Да, команда Рона Денниса сейчас явно находится на подъеме. *«Очень важный и заслуженный результат для команды*, — отметил Деннис. — *Мы изменили свою стратегию в надежде использовать все возможности, что сыграло определенную роль в победе Кими. Финиш обоих наших болидов говорит о надежности как пилотов, так и техники»*. Хотя не стоит забывать, что пилоты McLaren и Ferrari сейчас соревнуются между собой на прошлогодних машинах. Дебют новых шасси и, возможно, моторов намечен на ближайший Гран-при Сан-Марино. Здесь через каких-то десять дней мы получим представление о том, чей же новый болид окажется лучше.

Что касается гонки, то на ее исход серьезно повлияли сильный дождь и множество аварий, из-за которых на трассе пять раз появлялась машина безопасности. А после аварии Фернандо Алонсо гонка и вовсе была остановлена. Победителем вполне мог стать и пилот McLaren Дэвид Култхард, но он заехал в боксы за два круга до остановки гонки и в итоге был классифицирован лишь четвертым. *«Гонка вызвала у меня смешанные эмоции*, — сказал Дэвид. — *Но, тем не менее, я рад за команду — мы набрали важные очки. Конечно, я расстроен, потому провел хорошую гонку и контролировал ситуацию. Судьи правильно решили дать старт за машиной безопасности, ведь все видели, сколько произошло аварий в такую погоду. Доволен своим выступлением, я лидировал большую часть дистанции в очень трудных условиях»*.

| Личный зачет | | |
|---|---|---|
| Место | Пилот | Очки |
| 1 | Кими Райкконен | 26 |
| 2 | Дэвид Култхард | 15 |
| 3 | Фернандо Алонсо | 14 |
| 4 | Ярно Трулли | 9 |
| 5–8 | Хуан-Пабло Монтойя | 8 |
| 5–8 | Рубенс Баррикелло | 8 |
| 5–8 | Михаэль Шумахер | 8 |
| 5–8 | Джанкарло Физикелла | 8 |
| 9 | Хайнц-Харальд Френтцен | 7 |
| 10 | Ральф Шумахер | 6 |
| 11 | Жак Вильнев | 3 |
| 12–13 | Марк Уэббер | 2 |
| 12–13 | Дженсон Баттон | 2 |
| 14 | Ник Хайдфельд | 1 |

| Кубок конструкторов | | |
|---|---|---|
| Место | Команда | Очки |
| 1 | McLaren-Mercedes | 41 |
| 2 | Renault | 23 |
| 3 | Ferrari | 16 |
| 4 | Williams-BMW | 14 |
| 5–6 | Jordan-Ford | 8 |
| 5–6 | Sauber-Petronas | 8 |
| 7 | BAR-Honda | 5 |
| 8 | Jaguar-Cosworth | 2 |

## АВТОАНЕКДОТЫ

***

Если ГАИ дать больше полномочий, на дорогах будет полный порядок — никто не будет ездить.

***

Встречаются двое.
— Почему без машины?
— Вчера права забрали.
— За что?
— Да привязались, как обычно. Ехал без аптечки. Номера грязные!.. На красный! Задом! По встречной! Пьяный...

***

Чего страшится гаишник ближе к пенсии?
— Как же я брошу палку?!

***

На перекрестке в 760Li BMW врезается 600-й «Мерседес».
Водитель BMW выскакивает из машины, видит за рулем «Мерседеса» молодого парня и начинает его учить:
— Ты понимаешь, как твой отец попал?
Парень отвечает:
— Ну, скучно, пап.

***

ГАИ объявляет весеннюю акцию: «Без тормозов» — два нарушения по цене одного. И проводит розыгрыш автомобиля среди приславших 20 квитанций во время зимней кампании «200 по встречной».

***

Два школьных приятеля:
— Что делать после школы собираешься?
— Пойду инспектором ГАИ. А ты?
— Я тоже каким-нибудь рэкетом займусь.

***

Вежливость водителя автобуса состоит в том, чтобы, закрывая двери, не прищемить последнего входящего пассажира, а позволить ему спокойно дожидаться следующего автобуса.

***

«Мерседес» стоит Usd 40 тыс. и весит 2 т, значит, 1 кг «Мерседеса» стоит Usd 20. Спортивный велосипед — Usd 1,5 тыс. при весе всего-навсего 7 кг, стало быть, стоимость 1 кг велосипеда — Usd 200. Вывод: велосипед дороже «Мерседеса» в 10 раз! Почему же «новые русские» не пересаживаются на велосипеды?

***

Перед кафе стоял элегантный автомобиль. За рулем дремал шофер. Вдруг к машине подбежал какой-то человек. Растолкав шофера, он протянул ему конверт.
— Пожалуйста, немедленно передайте это письмо хозяину.
Шофер отнес письмо своему хозяину, сидевшему в кафе. Тот вскрыл конверт и прочитал: «Если удастся — все будет отлично, если не удастся — ничего не поделаешь».
— Что это значит? — удивился он.
Шофер прочитал записку, задумался и внезапно выбежал на улицу. Через минуту он вернулся.
— Удалось! — воскликнул он.
— Что удалось?
— Угнать вашу машину...

***

В XXV веке проходят раскопки. Молодой археолог натыкается на могилу, в которой лежит загадочный экземпляр: в серой форме и с полосатой палочкой в гробу. Молодой археолог спрашивает у аксакалов:
— Кто это?
— О, это человек из племени ГАИ, они жили на асфальте и питались зеленью.

***

Вечер перед Рождеством. Останавливает машину гаишник, подходит и говорит:
— Лейтенант Иванов, разрешите поколядовать!

***

Рапорт милиционера: «Прошу перевести в ГАИ из-за трудного финансового состояния в семье».

***

Внедорожник — это автомобиль, который застряет там, куда другой автомобиль не доедет.

***

Мужчина сбил бабушку, инспектор ГАИ спрашивает:
— Вы что! Мог же посигналить, чтобы она отошла с дороги.
— Не хотел ее испугать...

***

Не спи за рулем — стране нужен каждый налогоплательщик!

***

Автомобиль «Запорожец» — самое доброе в мире привидение с моторчиком.

***

Авария на повороте. Один водитель кричит другому:
— Ты что, зараза, поворот не включил?!!
— Зачем? Я же здесь всегда поворачиваю!!!

***

Пришел гаишник домой, поужинал и лег спать. Вдруг часа в 3 ночи он как заорет: «Серега, тормози фуру. Фуру тормози, а то уйдет!».
А жена ему, поправляя одеяло, говорит: «Коля, спи. Это порожняк».

# ПРОДУКТивный брэнд

Валерия КАЛИНИНА

**Рассказывать о том, как нелегко сегодня живется бизнесу в Беларуси, означало бы просто в очередной раз констатировать старую проблему. Может быть, пора ставить окончательный диагноз и переходить к лечению? О наиболее характерных болезнях бизнеса по-белорусски и методах борьбы с ними мы сегодня беседуем с Ириной ДЯТЛОВСКОЙ, руководителем консалтинговой компании Concordia.**



**— Как на разных рынках существует мода на разные товары, так, наверное, существуют какие-то хиты и на рынке консультационных и образовательных услуг в Беларуси?**

— Да, это так. И эти хиты характеризуют состояние, в котором находится бизнес-среда на данный момент. Конечно же, это тренинги по повышению эффективности продаж. Далее — различные консультационные проекты, касающиеся финансов: бухгалтерского и управленческого учетов, услуг аудита, управления активами предприятия. Это прежде всего связано с желанием защититься от фискальной атаки государства на бизнес-структуры, с непосильным налоговым бременем и с растущим профессионализмом менеджмента. А вот востребованность комплексных проектов по развитию бизнеса, стратегическому маркетингу и менеджменту невелика, несмотря на то, что во всем мире спрос на такие проекты постоянно растет.

При обращении к западным идеям следует помнить, что в наших условиях многие популярные во всем мире модели и практики просто неприменимы. Сегодня у нас уже многими операторами в области консалтинга и бизнес-образования предлагаются семинары и услуги по повышению стоимости компаний, использованию новых методов мотивации (таких как участие в акционерном капитале, опционы) и т.д. Но, оказывается, что при отсутствии приватизации, нормального фондового рынка и слабой развитости негосударственного сектора экономики эти хорошие для развитых рынков идеи и инструменты не имеют соответствующей почвы для успешного внедрения у нас.

С другой стороны, некоторые идеи нами могут восприниматься с определенным перекосом. К примеру, раскрученная сейчас идеология и технология брэндинга. Как часто происходит с модной западной идеей, она начала превращаться в религию и панацею от всех болезней. Все начали усиленно заниматься брэндингом, или продвижением торговых марок, и... забыли о самом продукте, который является важнейшей составляющей частью стратегии компании и материальной основой самого брэнда. Вы можете привести пример мирового брэнда, за которым бы не стоял товар или услуга высочайшего качества?

**— Так, по-вашему, получается, что тема брэндинга для Беларуси не актуальна?**

— Вовсе нет. Еще в советское время в Беларуси возникли яркие торговые марки — «Милавица», «Коммунарка», «Спартак», БелАЗ, БелОМО, МАЗ и т.д. На рынок также вышли новые отечественные брэнды с хорошим качеством товаров и услуг, такие как Serge, Velcom, TUT.BY. Однако мы давно уже потеряли восточноевропейские рынки и, как свидетельствует статистика торгового оборота с Россией, рискуем потерять и российский. Посмотрим на наиболее раскрученные наши марки: МАЗ проигрывает VOLVO, MAN, MERCEDES по всем потребительским характеристикам, кроме цены. В той же ситуации находится БелАЗ по отношению к CATERPILLAR. По оценкам российских маркетологов, один из лучших отечественных производителей телевизоров — «Витязь» — по качеству отстает от Sony раз в десять при цене только в 2 раза меньшей (в одной ценовой категории с «Витязем» находятся телевизоры LG, Toshiba, DAEWOO, Samsung, которые превосходят его по качеству). Россиян уже не удивишь высококачественной шоколадной продукцией, да и торговый оборот на этом не поправишь. Мы умудрились проиграть россиянам и на рынках сельскохозяйственных, в частности, мясомолочных продуктов. Таким образом, пора нам осознать тот факт, что мы никогда не выйдем на нормальный уровень развития и наша страна не станет конкурентоспособной на мировом рынке только за счет надежды на брэндинг. Если мы хотим создать у себя в стране известные в мире брэнды, то мы должны создавать конкурентоспособную продукцию.

**— Что, на ваш взгляд, является основными условия для создания конкурентоспособных продуктов?**

—В первую очередь это наличие конкуренции в ведущих отраслях, развитая информационная инфраструктура в них, поддержка инноваций через финансирование научных исследований как со стороны правительства, так и со стороны высшего уровня менеджмента предприятий, и, конечно же, наличие спроса в лице требовательных и опытных местных потребителей.

Мировые лидеры рынка сформулировали и реализуют для себя важнейший принцип: научиться первыми обнаруживать и выпускать на рынок то, в чем этот рынок нуждается. В западных странах большое развитие получил так называемый венчурный бизнес, в котором новые идеи, технологические новшества и научные изобретения и открытия с помощью специальных организационно-управленческих и маркетинговых моделей превращаются в товары и услуги, востребованные рынком. К сожалению, на постсоветском пространстве при больших потерях научно-технического потенциала и структурных перестройках в экономике данный вид бизнеса скорее экзотика, чем распространенная практика.

**— За счет чего создаются конкурентоспособные продукты?**

— За счет способности компаний находить и реализовывать новые идеи и модернизировать устаревшие товары, за счет внедрения новых технологий и целевого финансирования исследований и разработок в этой области и, конечно, за счет повышения компетенции персонала в области совершенствования и создания новых товаров и услуг. Данная проблема у нас (как и во всех развивающихся странах) решалась через образование, создание совместных предприятий, когда с более продвинутых рынков нам передавались и технологии, и способы создания новых продуктов. Но наивно полагать, что западный бизнес будет нам и впредь давать технологии, учить и развивать нас. В условиях рынка единственной возможностью остаться на плаву и развиваться является постоянное совершенствование своих знаний и умений по созданию новых и конкурентных продуктов в перспективных белорусских отраслях и бизнесах. Это должно повлечь за собой изменение стандартов высшего и профессионального образования, системы подготовки и переподготовки кадров, а также развитие и совершенствование учебных программ по созданию и развитию продуктов и появление соответствующего вида услуг на рынке консалтинга.

**— В чем заключается основной смысл такой консалтинговой услуги?**

— В мировой практике это очень широкий диапазон — от разработки товарной политики компании (совершенствование товара, развитие ассортимента, создание новых товаров и управление издержками) до использования различных технологий в product management (создание новых образцов товаров и услуг, проведение тестовых испытаний и выведение новых продуктов на рынок).

Любой продукт имеет соответствующую длину жизненного цикла. Условно можно разместить товары и услуги на воображаемой прямой — на одном ее полюсе располагаются товары и услуги с *длинным жизненным циклом* (т.е. те товары, у которых длительное время не менялись качественные характеристики), на другом — товары и услуги с *коротким жизненным циклом* (модные товары, прет-а-порте, электроника и т.д.). Даже компании, производящие продукты с длинным жизненным циклом, вынуждены постоянно обновлять свои рыночные предложения, совершенствовать существующие, расширять ассортимент товаров, вносить модификации в упаковку, этикетку и т.д. Казалось, что можно придумать в усовершенствовании такого товара как соль? Наши клиенты на «МозырьСоли» поняли, что конкурировать на рынке можно не только объемами продукции, но и дифференцируя размер упаковки. Можно продавать тоннами, а можно продавать товар 50-граммовыми симпатичными упаковками, которые могут нравиться туристам, домохозяйкам, дачникам в разных странах. Когда специалисты компании более пристально взглянули на рынок и своих потенциальных внутренних потребителей, то поняли, что в Беларуси существуют проблемы со здоровьем в связи с нехваткой йода в воде — и появилась йодированная соль. Таким образом, можно улучшить дополнительные и уникальные свойства продукта, увеличив тем самым его ценность для потребителей.

**— Хорошо, с товарами более или менее понятно. Скажите, существуют ли какие-то технологии совершенствования услуг?**

— Да, конечно. К примеру, обратим внимание на высококонкурентный в Беларуси рынок мобильной связи. После завершения периода ценовых войн задачи привлечения и удержания новых клиентов будут решаться именно с помощью усовершенствования стандартов услуги и развития так называемых дополнительных услуг. Впереди, безусловно, нас ожидает не только война брэндов, но прежде всего борьба качества услуг, в т. ч. дополнительных (мобильный Интернет, удобство и условия оплаты, качество обслуживания в собственных салонах и дилерских точках продаж). Выиграет та компания, которая предложит действительно большую потребительскую ценность своим клиентам и сумеет донести это преимущество с помощью брэндинга и грамотного PR. Еще год назад мы предложили эту стратегическую установку компании Velcom при проведении нашего консалтинго-тренингового проекта «Совершенствование цепочки обслуживания клиентов». И от того, насколько нашему клиенту удастся реализовать ее, и будет зависеть исход ее конкурентной борьбы с МТС. Хотя обоим операторам при разработке их дальнейших стратегий придется учитывать и здоровые амбиции третьего оператора, выводящего на рынок новый стандарт услуги — «БелСел».

**— Можно ли эти методики применять для более сложных продуктов — допустим, информационных таких как, к примеру, наша газета?**

— Конечно. В мировой практике уже создано много инструментов в газетном маркетинге. Есть методики, позволяющие определить интерес читателей к конкретным темам, определив тем самым и приоритеты содержания, а также оценку читателями качества их освещения в вашем издании. Можно также определить, что предпочитают ваши читатели — простое освещение событий, их объяснение и аналитику или возможность предсказывать ход событий, выявлять проблемы и влиять через организацию специальных компаний на происходящее в стране. Как оказалось, общественно-политическое издание может удовлетворять самые разные потребности читателей, например, эстетические или даже в лидерстве. Мы разработали специально для одной известной белорусской газеты методику со страшноватым названием «Матрица развертывания качественных функций», в которой мы смогли выделить первичные, вторичные покупательские потребности и описательные характеристики, элементы содержания и дизайна, удовлетворяющие потребность. Это может помочь нашему клиенту определить направление дальнейшего развития издания для большего удовлетворения своих читателей.

**— Не кажется ли вам, что вы пытаетесь измерить алгеброй гармонию? Ведь такой рационалистический подход никогда не сможет заменить верно выбранную редакционную политику и талант журналистов.**

—Этот подход и не призван заменить их. С использованием наших методов мы можем показать, как нарастить дополнительные свойства издания, делающие его более ценным и привлекательным для читателя. На самом деле такой продукт, как газета, легко измеряем. И мы можем показать, как повысить привлекательность его для читателей, — к примеру, через изменение темпа, объема, формы рубрик и статей, а также соотношения визуальных (рисунков, фотографий, графиков) и интерактивных материалов (интервью, авторские рубрики). Мы ничуть не боимся измерительных, аналитических методов в нашей работе (хотя зачастую это очень трудоемкий процесс). Ведь прекрасное понимание Леонардо да Винчи анатомии и физиологии, математики, механики не мешало, а, наоборот, помогало ему писать замечательные полотна.

**— Кто конкретно должен работать над совершенствованием существующих продуктов и созданием новых?**

— Над созданием продуктов могут работать в разных отраслях и компаниях самые разные коллективы — от нескольких людей до нескольких сотен человек (ученые, исследователи, испытатели, инженеры-конструкторы, технологи и даже художники-дизайнеры). Однако специалисты по маркетингу выполняют одну из самых важных функций в этом процессе. С помощью маркетинговых технологий они способны оценить рынок и предсказать будущие требования потребителей, подсказав тем самым идеи новых товаров и услуг. Они также проводят тестирование концепции нового продукта. На западе это направление столь же сильно развито и востребовано, как и консалтинг по брэндингу и PR.

Мы, конечно, не обладаем такими ресурсами, как аналогичные компании на Западе. Но мы можем изучить, как меняется образ жизни покупателей, и определить их будущие запросы, оценить конкурентоспособность существующих товаров, организовать работу самих клиентов с помощью новых технологий командной работы с персоналом, участвующим в разработке новых товаров и услуг, и уже потом провести тестирование, фокус-группы, разработать технологии пробных продаж и выведения новых продуктов на рынок.

**— У вас, безусловно, интересная работа, но не боитесь ли вы браться за такие разные проекты, как, скажем, издательский бизнес и женское белье, услуги мобильной связи и недвижимость?**

Нам это нравится. Любой бизнес подчиняется одним и тем же законам, продиктованным рынком. Конечно, существенные корректировки вносятся самой спецификой бизнеса, отраслевыми особенностями. Иногда до 80% консультационного времени тратится на то, чтобы увидеть и понять эти особенности, вникнуть в суть и детали бизнеса, прочувствовать его. Поэтому сейчас мы сосредоточили внимание на наиболее интересных для нас и перспективных для Беларуси отраслях. Большое внимание уделяем готовности к переменам самих клиентов. Начиная новый проект, мы с самого первого момента возлагаем на себя ответственность за будущий результат перед заказчиком и перед собой. А постоянное желание заглянуть в завтрашний день, хорошие исследовательские навыки помогают и успешно развиваться нам самим, и способствовать развитию наших клиентов.

**Справка «БДГ»**

**Center Concordia** — некоммерческая организация, предоставляющая услуги по управленческому консультированию и внутрифирменному обучению, образованию за рубежом, проведению исследований по социально-экономическим проблемам. Существует с 1995г. Клиентами центра являются представительства иностранных компаний, лидеры белорусских отраслей и международные общественные организации.

КОРОТКО

## «Афанасий» уходит

Отдел экономики

**Вслед за «Балтикой», приостановившей поставки пива в Беларусь, это сделал еще один производитель — «Афанасий-пиво».**

Причиной этого остракизма нашей Родины со стороны российских пивоваров стали вступившие в силу с 1 апреля новые условия импорта пива на территорию республики. Согласно им импортеры должны маркировать пиво специальными знаками, ввозить его через специальные склады и т. д.

Возможно, немного поворчав, они бы так и сделали. Но, как оказалось, сами белорусы не готовы к воплощению в жизнь своих собственных замыслов. По словам импортеров, на складах нет ни специальных знаков, ни инструкций по их применению. В лучшем случае, считают они, эти «регалии» появятся там к концу апреля. Таким образом, на весь апрель наши собственные заводы становятся полновластными хозяевами рынка.

## А вдруг!

Отдел экономики

**Могилевский «БелПак», возможность продажи 5-процентного пакета акций которого «Итере» (пока она владеет 50% «БелПака») сейчас рассматривается в белорусских верхах, может на некоторое время сохранить свое положение монополиста—производителя ПЭТ-гранулята в СНГ.**

Дело в том, что у «Итеры», как сообщает российская газета «Ведомости», возникли затруднения с реализацией аналогичного проекта на Владимирском химическом заводе. Это произошло из-за того, что ВХЗ, являющийся вместе с «Итерой» акционером ЗАО «Итера-Полиэфир», тормозит проведение работ.

Владимирский проект и по объемам инвестиций, и по мощностям значительно превосходит проект «Итеры» на «БелПаке». К примеру, объем инвестиций во Владимире должен был составить 150 млн долларов, в то время как в Могилеве — около 20 млн.

Конечно, искать корни владимирских проблем «Итеры» в Могилеве нелепо. Тем не менее «Итера» уже заявила, что в качестве альтернативы Владимиру рассматривает возможность увеличения производственных мощностей в Беларуси.





ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

# Десятимиллионная пара

Оксана КУЗЬМЕНКО, Витебск

**С конвейера витебского частного предприятия «Марко» сошла десятимиллионная пара обуви. После того как к ней был прикреплен бэдж «10 000 000», юбилейная пара мужских туфель заняла почетное место в музее предприятия.**



А.Хитров, БелТА

*«Марко» держит марку*

Фирма «Марко» вышла на обувной рынок страны в конце 1993 года. Получается, что за прошедшее время предприятие выпустило по паре обуви на каждого белоруса. Сегодня доля «Марко» в производстве белорусской обуви составляет 15%.

В мае планируется запустить еще одно обувное предприятие, созданное совместно с немецкими партнерами на базе ОАО «Красный Октябрь». «Сан-Марко» будет производить клеевую детскую и особо модную женскую обувь. Генеральный директор «Марко» Николай Мартынов убежден, что сейчас можно успешно заниматься бизнесом, и собирается доказать это на примере нового обувного предприятия.

Половину своей продукции фирма реализует в России. Есть планы продавать обувь во Франции, Швейцарии и Италии. Однако уже сегодня большую конкуренцию на рынке составляет дешевый китайский импорт. Поэтому, считает Мартынов, отечественные обувщики должны успевать за модой, совершенствовать качество, учиться торговать.

АГРОКОМПЛЕКС

# Операции «Лен» и «Сахар»

Елена ЯКЖИК

**Наша страна в очередной раз вступает (а кое-где уже вступила) в переломный период. О том, что «переломов» и прочих «ЧМТ» не избежать, свидетельствует готовность регионов к предстоящим весенне-полевым работам и к их финансированию на фоне поставленных перед отечественными колхозами задач. Но в Министерстве сельского хозяйства и продовольствия, похоже, не теряют оптимизма. Подробнее о подготовке хозяйств к посевной корреспонденту «БДГ» рассказывает заместитель директора Департамента растениеводства Минсельхозпрода Владимир КУРАТНИК.**

**— Какие площади планируется в этом году пустить под севооборот?**

— В этом году посевные площади составят 4,7 миллиона гектаров. Например, зерновые яровые и зернобобовые займут 1,109 миллиона гектаров, сахарная свекла — 77 тысяч, лен — 68 тысяч, картофель — 63 тысячи. Площади под рапс увеличатся до 119 тысяч гектаров. В этом году, как никогда, уделяется внимание кормам. Кормовым культурам отведено 1,696 миллиона гектаров. Будет изменена структура многолетних трав.

**— Как обстоят дела с семенами?**

— С семенами проблем нет. Даже на случай пересева в страховом фонде имеется 70,2 тонны различных семян...

**— А такой извечный и решающий для наших колхозов вопрос, как обеспеченность топливом?**

— Для проведения посевной нам необходимо 210 тысяч тонн дизельного топлива и 56 тысяч тонн автомобильного бензина. Уже закуплено с 20-процентной скидкой 68 тысяч тонн дизельного топлива и 21 тысяча тонн бензина. Еще хозяйства покупают горюче-смазочные материалы по фиксированным ценам. Это 32 тысячи тонн дизельного топлива и 12 тысяч тонн бензина.

**— Перед белорусским растениеводством на этот год правительством поставлены две важные задачи: увеличить производство сахарной свеклы и льна...**

— Действительно, в этом году в растениеводстве усилия всех аграрников будут направлены на решение двух основных задач. Одна из них — сконцентрировать материально-технические ресурсы на выполнение программ по обеспечению республики своим сахаром. Планируется произвести 3 миллиона тонн сахара. Конечно, это сложная задача. Ведь в лучшие годы производилось около 1,8 миллиона. Однако в осуществление заданной цели вкладываются огромные средства, например, под механизацию возделывания сахарной свеклы выделяется 37 миллиардов рублей на необходимую технику.

Вторым важным направлением работы является выполнение мероприятий по повышению эффективности льняного подкомплекса. Лен для республики был и будет одной из основных экспортных и товарных культур. В Беларуси 54 завода по переработке льна. Одним из самых крупных в Европе по производству льняных тканей является Оршанский льнокомбинат. Мы полностью должны обеспечить его потребности для создания качественных льняных тканей. Однако в льняном подкомплексе накопилось очень много проблем. Несколько лет из-за сухой погоды мы не могли получить нормальное сырье.

Но мы проанализировали эту проблему, наметили конкретные мероприятия. Самое главное — вырастить лен и получить тресту номером более «единицы», то есть сформировать урожай на поле. Ведь будет урожай — будет и длинное качественное волокно. Также мы делаем ставки на формирование оптимальных сырьевых зон. Оставляем в зоне лучшие льносеющие хозяйства и увеличиваем их площади. Так, сейчас вместо 1200 хозяйств осталось 810. Мы рассчитываем получить в этом году урожайность льноволокна не менее 9 центнеров с гектара с выходом длинного волокна не менее 42%.

**— Этого хватит, чтобы стопроцентно загрузить 54 льнозавода?**

— Межведомственной группой была проведена экспертная оценка разработанных заводами производственных программ на 2003–2004 годы. Мы уже доложили Совету Министров ее результаты. Теперь нужно определить, какие предприятия при небольшой поддержке государства устойчиво встанут на ноги, у каких положение стабилизируется к 2004 году при оказании небольшой поддержки со стороны государства. А какие предприятия придется закрыть через процедуру банкротства или путем перепрофилирования их в приемные пункты.

**— А какая материальная помощь намечается льняному подкомплексу со стороны государства?**

— Им выделено 20,8 миллиарда рублей. Установлена единая цена как на внутреннем рынке, так и для поставок на экспорт. Это позволит льнозаводам получить несколько большую выручку и даст возможность поправить свои финансовые дела.

**— Каков в целом будет объем финансирования посевной в этом году?**

— Из необходимых на первый квартал 48 миллиардов рублей бюджетным фондом поддержки производителей сельскохозяйственной продукции, продовольствия и аграрной науки уже выделено 40 миллиардов. Из них 36,8 миллиарда направлено на закупку минеральных удобрений, 1,486 миллиарда — на ремонт техники, 696 миллионов — на закупку сырья для производства средств защиты растений. Что касается выплаты авансов под поставки продукции в счет государственного заказа, то на 28 марта уполномоченными банками из запланированных 62 миллиардов рублей выделено для заготовительных и перерабатывающих предприятий 20,1 миллиарда. Однако финансовая ситуация с каждым днем меняется в лучшую сторону — деньги потихоньку «притекают».



РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

# Государство нарушает мораторий

Вадим СЕХОВИЧ

**Фактический запрет на обращение акций, приобретенных населением на льготных условиях или в обмен на чеки «Имущество», может дать еще одну слабину. Если ранее поводом к отчуждению такого рода ценных бумаг становились только смерть их владельца, выезд его из Беларуси на постоянное место жительства в другую страну и реорганизация акционерного общества, то теперь к ним, возможно, добавится продажа этих акций государству. Этот вариант может попасть в общий список исключений в том случае, если в соответствии с белорусским законодательством президентский декрет будет одобрен в парламенте.**

Продажа таких акций государству предусмотрена соответствующим декретом президента (№12 от 4 апреля 2003 года), подписанным в самом конце прошлой недели. Этим документом вносятся изменения в знаменитый президентский декрет №3 от 20 марта 1998 года «О разгосударствлении и приватизации государственной собственности в Республике Беларусь».

Согласно им государство получает возможность выкупить у акционеров ценные бумаги, приобретавшиеся за чеки или на льготных условиях. Как сказано в официальных комментариях к документу, это *«позволяет устанавливать более действенный государственный контроль за неэффективно работающими акционерными обществами, созданными в период безвозмездной приватизации»*. Согласно декрету государство в лице президента и местных исполнительных властей (в зависимости от статуса того или иного объекта) получает право определять количество и стоимость акций, переходящих в его собственность.

По мнению экспертов, возможно, что меры, предусмотренные декретом №12, могут благоприятно отразиться на некоторых акционерных обществах. В республике достаточно примеров малоэффективных и совсем неэффективных ОАО, основными акционерами которых являются бывшие собственники чеков «Имущество». И продажа ими своих пакетов государству, по мнению некоторых экспертов, могла бы несколько оживить рынок ценных бумаг республики, а в конечном итоге — способствовать привлечению инвестиций на предприятия. В частности, такое мнение в интервью Интерфаксу высказал заместитель председателя парламентской комиссии по жилищной политике, строительству, торговле и приватизации Кирилл Холопик.

Действительно, государство, выведя акции из-под действия моратория, может продать их инвестору. Может, если захочет. Но с другой стороны, как отмечают специалисты, не будь моратория, это же могли бы сделать сами акционеры. И еще вопрос, кому им было бы выгоднее продавать свои акции: президенту, который оговорил в декрете, что сам будет устанавливать цену, или инвестору, который не оговаривает никаких условий. Некоторые эксперты усматривают в этом документе попытку государства накануне завершения периода безвозмездной приватизации (она продлится, как известно, до 1 января 2004 года) нарастить в рамках этой своеобразной чековой реприватизации (или национализации) свою долю в акционерных обществах.

Кроме того, эксперты указывают и на другие последствия: государство через реализацию положений этого декрета получает рычаги контроля фактически во всех акционерных обществах. Ведь теперь, приобретя даже одну акцию ОАО, где у него ранее не могло быть пакета, государство получает право применить там «золотую акцию».



Рычаги финансового контроля

КОНКУРС

# Выбор года — ваш выбор

**27 марта в развлекательном комплексе «Белая Вежа» состоялась торжественная церемония награждения победителей Международного фестиваля-конкурса «Выбор года» в Беларуси.**




Фестиваль-конкурс проходил в Беларуси второй раз. Этот конкурс является международной системой оценки качества и популярности потребительских товаров и услуг на внутренних рынках стран проведения фестиваля. Определяются не просто лучшие, а товары и услуги экстра-класса, № 1 в своих товарных группах.

По правилам конкурса позиция товаров и услуг на внутреннем рынке оценивается в комплексе. Нужно отметить, что фестиваль-конкурс «Выбор года» выбирает самые успешные продукты в первую очередь с точки зрения покупателя и демонстрирует динамику потребительских предпочтений. В состав комплексной оценки входят оценка потребительских предпочтений (всебелорусский социологический опрос), оценка Экспертного Совета, Высокого Жюри и Рекламной Комиссии. Бесспорность победы торговых марок в фестивале-конкурсе «Выбор года» подтверждена международной аудиторской компанией Deloitte & Touche.

Лидерами белорусского рынка признаны следующие товары и услуги:

### Продукты питания и напитки

Натуральный кофе №1 (отечественного производства) — «Матадор», УП «Икартайм»;

Мороженое №1 — «Гоша», ИП «Морозпродукт» ООО;

Кондитерская фабрика №1 в Беларуси — ОАО «Коммунарка»;

Детское питание №1 — «Малыш», Волковысское ОАО «Беллакт»;

Печенье №1 — печенье кондитерской фабрики «Спартак»;

Пюре быстрого приготовления №1 — «Роллтон», ЗАО «DHV-S», г.Москва;

Лапша быстрого приготовления №1 — «Роллтон», ЗАО «DHV-S», г.Москва;

Снек №1 — «Кириешки», «Сибирский Берег», г.Новосибирск;

Подсолнечное масло №1 — «Золотая семечка», ОАО «Юг Руси», г.Ростов-на-Дону;

Бульон №1 — Gallina Blanca;

Макароны №1 — Gallina Blanca;

Кетчуп №1 — «Балтимор», ООО «Торговый дом «Балтимор», г.Москва;

Рыбные изделия №1 — «Санта Бремор», СП «Санта Бремор»;

Пиво №1 (отечественного производства) — «Лидское», ОАО «Лидский пивоваренный завод»;

Отечественный винодел №1 — РУП «Минский завод игристых вин»;

Пиво №1 (импортного производства) — «Балтика», ОАО «Пивоваренная компания «Балтика», г. Санкт-Петербург.

Продукция компании РУП «Минск Кристалл» признана №1 по двум номинациям.

### Косметика и гигиена

Зубная паста №1 (отечественного производства) — «32 жемчужины», ЗАО «Модум».

### Техника для дома и офиса

Телевизор №1 — «Горизонт», ОАО «Горизонт»;

Видеомагнитофон №1 — Samsung, компания Samsung Electronics;

Монитор №1 — Samsung, компания Samsung Electronics;

Кондиционер №1 — Samsung, компания Samsung Electronics;

Микроволновая печь №1 — Samsung, компания Samsung Electronics.

### Автомобили и сервис

Моторное масло №1 — Liqui Moly, ОДО «Инвертлайн» — представительство компании Liqui Moly в Беларуси;

Сеть автозаправок №1 — «ЛУКойл», ИП «ЛУКойл-Белоруссия».

### Развлечения

Телеканал для молодежи №1 — 1-й Музыкальный, ООО «Добровидение»;

Казино №1 — «Белая Вежа»;

Ресторан №1 — «Белая Вежа»;

Ночной клуб №1 — «Белая Вежа».

Искренне поздравляем лучших представителей нашего общества и достойнейшие компании, которые выпускают качественные и всеми любимые продукты, заботясь таким образом о белорусском потребителе.

Победа в нашем конкурсе дает право использования символики и звания «Товар/услуга №1». Присутствие этого знака на упаковке и в рекламных материалах победителей даст возможность вам, дорогие читатели, определить лидеров в том огромном количестве товаров и услуг, которое характерно сегодня для нашего рынка.

Благодарим за сотрудничество членов Высокого Жюри, Экспертного Совета и Рекламной Комиссии.

Особая благодарность за надежную информационную поддержку нашим сподвижникам и единомышленникам: генеральному информационному спонсору фестиваля-конкурса «Выбор года-2002» — коллективу «Альфа-радио», официальному информационному спонсору — еженедельнику «Цены и товары сегодня», официальному аудитору фестиваля — компании Deloitte & Touche.

Выражаем признательность за сотрудничество и неоценимую помощь журналу «Директор», журналу «АБС», информационному порталу TUT.BY.

Благодарим за сотрудничество газету «Из рук в руки» и еженедельник «Антенна».

**Оргкомитет Международного фестиваля-конкурса «Выбор года» в Беларуси**

БАНКИ

# «Райфайзен» согласен на все

Отдел экономики

**Австрийский банк «Райфайзен Центральбанк Остеррайх АГ» (RZB), владеющий 50% акций «Приорбанка», заявил о готовности приобрести доли остальных акционеров в уставном фонде белорусского банка. Напомним, что помимо австрийского банка акционерами «Приорбанка» на сегодняшний день являются Европейский банк реконструкции и развития (13,5% уставного фонда), РУП ПО «Белоруснефть» (3,11%), Министерство экономики Беларуси (2,13%), РУП «БелавтоМАЗ» (1,96%) и физические лица (около 15%).**

Последняя подписка на акции ОАО «Приорбанк» австрийским «Райфайзен Центральбанк Остеррайх АГ» состоялась в декабре 2002 года. Пакет акций, оцененный в 31,4 млн долларов, был сформирован в результате дополнительной эмиссии и составил 50% уставного капитала белорусского банка. RZB приобрел акции «Приорбанка» через свою дочернюю компанию (100%) Raiffeisen International Beteigungs AG (RIB), которая является холдинговой компанией, контролирующей деятельность дочерних банков RZB в Центральной и Восточной Европе. В результате сделки с таким мощным партнером уставный фонд «Приорбанка» увеличился вдвое — с 12,9 млрд рублей до 25,8 млрд, и у банка появилась возможность активно привлекать в реальный сектор белорусской экономики западные инвестиции. Сделка явилась беспрецедентной для белорусского банковского сектора. Продажа 50% акций новой эмиссии «Райфайзенбанку» позволила «Приору» по размеру активов и прибыли переместиться с 5-й на 3-ю позицию, а по объему клиентских средств — с 4-го на 2-е место среди всех белорусских банков.

В этот раз брокером по покупке акций по поручению группы «Райфайзен» выступит ОАО «Белвнешэкономбанк». Местом осуществления покупки акций определена Белорусская валютно-фондовая биржа, где котируются акции «Приорбанка», цена которой (как за одну простую именную акцию, так и за одну привилегированную) составляет 1655 белорусских рублей. При этом цена приобретения является обязательной для всех предложенных акций. Срок действия предложения — начиная с 5 апреля в течение 50 дней.

АВТОРИТЕТНО

## Владимир Орлов: с историей на «Вы»

*Прошла информация о передаче исторического здания иезуитского коллегиума Полоцкому университету. Как к этому факту прикажете относиться? И почему здание передавало Минобороны?*

**И. БОРИСЮК**

Относиться к этому факту предлагаю исключительно с энтузиазмом. Уже хотя бы потому, что мы здесь имеем редкий для нашей действительности случай, когда что-то не забирают (вспомним, к примеру, печальную судьбу Дома литератора или многомесячные страсти вокруг здания Белорусского гуманитарного лицея), а возвращают. Тем более речь идет, по сути, о восстановлении исторической справедливости. Современной Полоцкой alma mater передано несколько корпусов ее предшественницы — открытой в 1812 г. (на базе существовавшего ранее коллегиума) академии, которая имела университетский статус. Подробнее об этих учебных заведениях, где преподавали и учились многие выдающиеся деятели нашей культуры — поэт и философ Матей Казимир Сарбевский, писатель Ян Борщевский, художник Валентий Ванькович, можно будет прочесть в одном из ближайших выпусков рубрики «С историей на «Вы».

А Минобороны передавало старинные корпуса потому, что до недавнего времени в них размещался военный госпиталь. Можно предположить, что в оборонном ведомстве поняли мудрость древнего латинского изречения: Inter arma tacent musae. Пускай же музы поскорее возвращаются в эти стены, и прежде всего Клио, так как первыми «новоселами» будут студенты исторического факультета.

Отмечу, что идея, которая наконец счастливо осуществилась, была озвучена в конце 1980-х годов. В свое время депутатские запросы на сей счет делали Левон Борщевский и Владимир Тележников, избранные в Верховный Совет 12-го созыва от Новополоцка и Полоцка. И, конечно же, сегодня надо отдать должное целеустремленности и настойчивости ректора ПГУ Эрнста Бабенко.

В конце XVIII — начале XIX вв. благодаря коллегиуму и академии Полоцк являлся одним из интеллектуальных центров Европы. В произошедшем событии, значимом не только для патриарха белорусских городов, но и для страны, видится глубокий символический смысл. Связана еще одна нить в восстановлении нашей давней традиции европейского образования.

Реальное время

# Я беременна — это временно?

Автор проекта Анна КРЮЧКОВА

**«Когда я забеременела, мне это показалось Раем, потом Чистилищем, потом я ощутила себя космонавтом из боевика «Чужой», в которого проникло иноземное чудище и стало жить в человеческой утробе. А когда я решила вырвать этого Чужого из себя, прямо перед операцией пришло чувство любви к нему. И вся эта гамма чувств — только за пару недель. Что будет дальше — абсолютно неизвестно».**

**Читателям «БДГ» предоставляется уникальная возможность участвовать в этом таинстве — вынашивании ребенка. Одна из будущих мам согласилась детально делиться своими ощущениями. Это, по ее мнению, даст честное представление о том, каково это — быть Родителем. Да еще в такой сложной ситуации, когда решаешься воспитывать ребенка без отца.**

**Финал этой истории не известен никому, потому что она происходит в режиме реального времени. Сейчас наша героиня находится на третьем месяце беременности.**

**Раз в месяц «БДГ» будет рассказывать о развитии событий.**

**Надеемся, вы не оставите наших героев без участия.**

ГЕРОИ

**Она** — Клара, 25 лет, Стрелец, гуманитарного склада ума, с гуманитарным образованием. Дружба ей пока больше понятна, чем любовь. Идеал мужчины — Карлсон, друг, который сделает жизнь более радостной. О детях она мечтала, но попозже.

**Он** — Илья, 27 лет, Козерог, с техническим образованием, но с творческими склонностями, дизайнер. Мечтает о семье как об уединенном острове. Детей (младшего брата) нянчил с детства.

**Клара и Илья знакомы год. За это время не раз пытались разойтись из-за разного восприятия мира. Почему-то не получалось.**

## Месяц первый

### На эшафоте

Я окончательно решила расстаться с молодым человеком. Он не хотел, но меня это уже мало волновало. И тут жизнь началась с красной строки — той самой второй красной полосочки, которая проявляется на тесте на беременность.

Совершенно неожиданно на меня навалилось удивительное хладнокровие. А за ним — совсем уж непредсказуемая тихая радость. Первое, о чем я стала думать, насмотревшись на эту красную черточку, которая, казалось бы, должна перечеркнуть все мои жизненные планы, — о системе воспитания будущего ребенка. Какую музыку он будет слушать в утробе, какие сказки я буду расказывать ему, на какие пейзажи буду любоваться, чтобы он родился эстетом. Более того, меня охватила тотальная уверенность, что благодаря ребенку я наконец начну действовать решительно в этой жизни. Допишу наконец книгу. Заработаю больше денег, чтобы увидеть страну своей мечты — Испанию, ведь должен же ребенок там побывать! В общем, появились совершенная гармония с собой и желание быстрее с кем-то поделиться новостью, что я — будущая мама.

Но разум с просчитанной тактикой полководца расставляет все «за» и «против» в боевые позиции. Отрезвляет и наличие в этой ситуации молодого человека — будущего отца, чьи интересы нельзя проигнорировать, хотя мне уже до них дела нет.

«Ему-то хорошо, — думаю. — Он всю жизнь мечтал о семье, но почему я должна обеспечивать эту мечту за свой счет?» И тут же: «А кто знает, может, ребенок изменит отношения и я невольно проникнусь к отцу привязанностью?»

Пожалуй, нужно попробовать жить вместе. Да, решено, буду рожать. Вроде бы все ясно. Только нужно с папой встретиться, посмотреть еще разок.

А встреча отбрасывает все назад. Сердце кричит, что все это — иллюзия. И так каждый день: против — за, за — против. И с близкими в этой ситуации посоветоваться нельзя, потому что про аборт они не должны ни в коем случае узнать. Остаются подруги и три дня до срока, когда еще возможен вакуум. Это желательно делать не позже 15 дней после задержки месячных. В это время плоду уже около месяца. Собираю экстренный совет.

— Я за то, чтобы оставить ребенка, — мягко сказала Таня. — Ведь уже тот самый подходящий возраст.

Дашу этот аргумент не устроил. Ей свойственны куда более разнообразные желания в этой жизни.

— С одной стороны, дитя — это прекрасно, — сказала Даша. — Но в то же время я думаю, что где-то в Гвинее бьют в барабаны, от которых душа взлетает, а в Мертвом море кожа разглаживается, как у младенца, а мы этого ничего не видели, а теперь и подавно, с семьей-то!

Я только вздохнула. Ясности никакой.

— А что с нелюбовью делать? — спрашиваю о том, что больше всего меня мучает.

Таня выдает: «А ты играй, ведь семейные отношения — это тоже игра. Живи своей жизнью».

Но игра — это вещь приятная, а притворство — совсем наоборот.

### Новый инстинкт

Поначалу я записалась в платную клинику, где аборт-вакуум стоил 40 у.е. Девушка по телефону умиротворенным голосом растолковала мне, как все сделают, чтобы я ничего не почувствовала. Я поблагодарила ее, однако скоро пришла к выводу, что не заслужила комфорта: если уж идти на аборт, то с мучениями. Это будет моя расплата, мое покаяние за грех. Ба! Это слово вспомнила впервые. До сих пор о том, что совершаю убийство человечка, у меня и мысли не возникало. Но странным образом осознание греховности поступка уверило меня, что аборт нужно сделать, потому что я заплачу за него сполна: страхом, угрызениями совести, последующими осложнениями при родах. Значит, квиты! С этим «великомученическим» настроением я направилась в обычную поликлинику. Когда я спросила, проводится ли операция с обезболиванием, врач холодно ответила: покупайте обезболивающее. И назвала то же средство, которым обезболивают лечение зубов.

«Что зуб удалить, что ребенка — одно лекарство», — отметила я, и эта мысль еще больше разожгла во мне страсть отвечать за свои поступки сполна.

На следующий день я вошла в поликлинику без пяти час. Купила в аптеке ультракаин, шприц на пять кубиков и пешком, оттягивая время, стала подниматься по лестнице на четвертый этаж. Впервые в жизни я ощутила, как ноги становятся деревянными. Мне показалось, что я просто рухну перед дверью.

И чтобы скрыть неловкость (все же, какое человек социальное животное!), стала читать в стенгазете о том, что первый аборт может навсегда лишить женщину счастья иметь детей. Из операционной вышел врач. И тут слезы полились из глаз так, что пришлось согнуться. Я пыталась остановить рыдания холодной водой из-под крана. Но слезы лились и лились. И в какой-то момент я почувствовала, что вместе с физической болью, которую они доставляли, они облегчают мои душевные терзания. Именно в эту минуту я поняла, что реву только потому, что спасла кого-то, кто самовольно поселился внутри меня.

Через три дня после Поступка (именно так я оценивала сохранение беременности) я назначила встречу с ничего не знающим отцом. По телефону он без особой надежды в голосе спросил:

— Ты дашь мне еще один шанс?

Впервые за несколько недель я рассмеялась!

КОММЕНТАРИЙ

## Беременность — состояние двойственное

**Наталья МУФЕЛЬ, психолог и психотерапевт:**

— Психологическое состояние беременной женщины в первые месяцы обычно характеризуется неуверенностью в отношении предстоящего материнства. Беременной нравится ее состояние, но в то же время она чувствует, что взрослеет. Эта двойственность может стать причиной смены настроения, не всегда понятной окружающим. Поэтому колебания героини — совершенно нормальное явление.

Друзья в такой ситуации могут поддержать, но вряд ли в состоянии прояснить бессознательное, как это может сделать психолог. Психолог мог бы обсудить и возможные психологические проблемы, связанные с абортом. Постабортный синдром порой действительно появляется. Он характеризуется тяжелыми воспоминаниями, страшными снами, сложностью во взаимоотношениях с людьми, бессонницей, острым чувством вины и горя, ухудшением памяти, припадками ярости и даже попытками самоубийства. В ходе проведенного мною в Беларуси исследования постабортного синдрома выяснилось, что только 22% женщин избежали этого синдрома. У нашей героини риск возникновения этого синдрома был высок. Ведь она начала испытывать привязанность к зародышу и была уверена, что за абортом может последовать наказание. Но сумела мобилизоваться, и это помогло ей избежать паники.

И последнее. У героини очень много ожиданий, связанных с рождением ребенка: будто бы он изменит ее жизнь в лучшую сторону. Но что будет, если ребенок не оправдает ее ожиданий либо возникнут проблемы, которые сейчас невозможно предугадать? Тогда все разочарования могут выплеснуться на маленькое существо, которое не должно нести ответственность за происходящее. Лучше жить настоящим моментом, радоваться изменениям в собственном организме. Ведь беременность — такое редкое в нашей жизни состояние.

ЯРМАРКА

# Туристский сезон начинается с «Отдыха»

Иван КОБЗИК

**Сегодня в выставочном павильоне НВЦ «Белэкспо» открывается весенняя ярмарка туристских услуг «Отдых-2003». Это мероприятие проводится уже в шестой раз и традиционно пользуется успехом как среди экспонентов, так и посетителей. Однако нынешняя ярмарка обещает побить рекорды.**

Во всяком случае, один из них. Более 150 участников не собиралось прежде ни на «Отдыхе», ни, тем более, на осенне-зимнем «Турбизнесе». Столь значительный интерес к туристкой ярмарке на фоне множества внутренних и внешних проблем можно объяснить только одним — хорошей экономической отдачей от участия в подобных мероприятиях. Да и возросшая конкурентная борьба вынуждает туристские фирмы начинать «охоту на клиента» еще до начала туристского сезона.

Причем охотиться на белорусских туристов будут не только отечественные туроператоры. Около десятка зарубежных стран пожелали разместить на туристской ярмарке свои экспозиции. Это Литва, Чехия, Турция, Болгария, Польша и другие страны.

Конечно же, среди зарубежных гостей выставки нельзя не назвать россиян. Их будет значительно больше, чем в прошлом году. И этот факт у многих профессионалов белорусского турбизнеса вызывает смешанные чувства. Еще не забыта прошлогодняя «война на испанском фронте», когда известному российскому туроператору «Натали Турс» противостояли пять крупнейших белорусских турфирм. Сегодня «Натали Турс» и их коллеги встретятся на ярмарке «Отдых-2003». И от того, сколь конструктивными будут их переговоры, во многом зависит судьба нынешнего сезона.

Впрочем, минская туристская ярмарка, в отличие от мартовской московской выставки МITT, ориентирована в первую очередь на потребителей туристских услуг, а не на профессионалов. Именно поэтому два из четырех ее дней приходятся на выходные, да и цены на входные билеты обещаны символические. Привлечет ли все это достаточное количество посетителей? Будем надеяться, что да. По крайней мере, в прежние годы интерес к весенней ярмарке «Отдых» неуклонно рос. Прошлое же мероприятие практически все его участники назвали успешным.

«Правда, тогда не было войны в Ираке...», — скорее всего, скажет пессимист. Но прав будет лишь отчасти. Можно, конечно, не сомневаться, что тема войны и терроризма будет присутствовать во время минской туристской выставки. Что поделать — туризм очень зависит и от природных, и от политических катаклизмов. И все же стран, где все тихо и спокойно, к счастью, гораздо больше. Те, кто опасается ехать в Египет, может выбрать тур в Испанию. Вместо Турции в этом году полететь в Болгарию. Ну а совсем уж нерешительных на ярмарке ждет широкий выбор белорусских санаториев, пансионатов, домов отдыха и турбаз, расположенных буквально во всех уголках страны.

Другое дело, насколько доступной окажется такая альтернатива? Что ж, хотя бы для того, чтобы изучить конъюнктуру цен сезона «Лето-2003», стоит прийти на ярмарку.

А еще для того, чтобы посмотреть рыцарский турнир, принять участие в чемпионате по бильярдному спорту, пострелять в пейнтбольном тире и т.д. Список мероприятий, адресованных профессионалам, не менее широк. Традиционный круглый стол «Актуальные проблемы турбизнеса», семинары по Турции, Румынии и ряду других стран, презентации круизных программ. Пожалуй, впервые за время проведения туристских выставок отдельное мероприятие будет посвящено белорусскому туризму в Интернете. Презентация популярного портала holiday.by призвана изменить привычный взгляд как профессионалов турбизнеса, так и их клиентов на процедуру продажи-покупки путевок. И, конечно же, представить новые возможности для рекламы туристского продукта.

Мы же надеемся, что ярмарка «Отдых-2003» поможет многим ее посетителям совершить не только виртуальное путешествие.

## Творческий конкурс

Вы побывали в интересном месте? Вы полны впечатлений от поездки? Вы пережили захватывающее приключение в чужой стране? Вы имеете опыт жизни, работы, учебы за рубежом?

Расскажите об этом всем! Присылайте ваши письма и фотографии в редакцию «Белорусской деловой газеты». Самые увлекательные, захватывающие, интригующие и познавательные рассказы будут опубликованы.

Адрес редакции: 220039 Минск, ул. Чкалова, 12, 4-й этаж, факс 216-25-85 или 285-08-93, эл. адрес morozova@bdg.unibel.by с пометкой «Туризм». Конкурс продлится до 30 июня.

P.S. Не забудьте указать туристическую фирму, организовавшую поездку.

# АСТРОПРОГНОЗ
## ОТ ИГОРЯ КИРЮШИНА

**13 апреля, воскресенье.** Мышление окажется слишком общим, а идеи — непрактичными. Иллюзии могут мешать трезвому взгляду на вещи, поэтому вы можете впасть в заблуждение и принять ошибочное решение. Вы также будете легче обычного поддаваться обману в финансовых вопросах. Это не очень подходящий день для крупных приобретений и составления планов. Сделайте кому-нибудь подарок и подайте милостыню. Исключите мясной рацион, употребляйте больше сладостей, жидкости и соков.

# АФИША

## Концертные залы

**16 апреля**, Гродно. **18 апреля**, Минск, Ледовый дворец. Валерий Кипелов со старыми и новыми песнями.

**29, 30 апреля, 1 мая.** Дворец Республики. «Класс-Клуб ДК» представляет мюзикл «Метро».

**1 мая** в к/з «Минск» выступят Борис Гребенщиков и группа «Аквариум».

## Театры

(Начало в 19.00)

**Малый театр представляет:**

**18, 25 апреля.** ДК им. Дзержинского. «Комедия».

**19 апреля.** ДК им. Дзержинского. Вероника Долина с презентацией нового альбома.

**19, 24, 26 апреля.** ЦДО. Премьера. «№ 13» по пьесе Р.Куни «Окно». Режиссер – Н.Пинигин.

**29 апреля.** ДК им. Дзержинского. ART. **«Виртуозы сцены» представляют:**

**14 апреля.** К/з «Минск». Вечер бардовской песни: Вадим и Валерий Мищуки (Москва).

**15 апреля.** Дворец Республики. Премьера. «Мотылек» по пьесе П.Гладилина.

**18 апреля.** К/з «Минск». Татьяна Догилева, Роман Мадянов, Борис Щербаков, Екатерина Васильева в лирической комедии «Не отрекаются любя...».

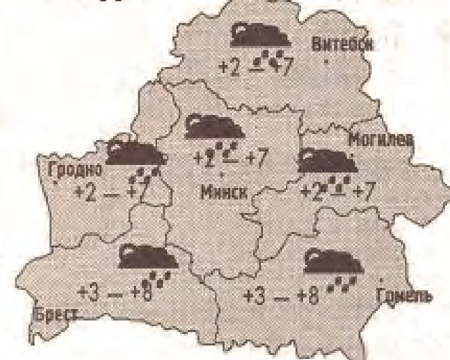
**20 апреля.** Дворец Республики. 12.00. «Малыш и Карлсон».

**20 апреля.** Дворец Республики. «Французская тайна американского полковника».

## Цирк

В Белгосцирке новая программа «В мире животных и иллюзий»: В программе – маги и волшебники, факиры и чародеи, непревзойденные джигиты, а также большая группа дрессированных животных: ламы, колли, кошки, голуби, медведи и мн. др.

## ПРОГНОЗ ПОГОДЫ 10 АПРЕЛЯ, ЧЕТВЕРГ




Указанные на карте температуры соответствуют ее максимальным значениям днем. Подготовлен по данным Гидрометцентра Республики Беларусь.




www.unistar.by

Обзор очередного номера «БДГ» слушайте в новостях на радио «Юнистар» с 14.00 до 18.00

# classified

## ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

• ИП Солонец. Юридические услуги. Тел. 227-62-00, Минск, ул. Революционная, 13. Лиц. МЮ №794 от 20.01.2003 г.

**ООО "ГРИНРЕЙ"**
Лиц. № 1036 выд. МЮ РБ от 10.12.2002 г. (первоначальная лицензия № 755 МЮ РБ от 23.09.1997 г.)
**окажет правовую помощь по вопросам:** регистрации и ликвидации юр. лиц всех форм собственности, внесения изменений в учредительные документы, лицензирования, а также проводит консультирование и осуществляет представительство в хоз. суде.
**Тел.: 211-11-38, 211-17-64**

**КОТИЛЬЁН** юридическое агентство
www.kotilion.by
220030, г. Минск, ул. Красноармейская, 24 (комн. 35)
тел./факс (017) 227-74-77
тел. (017) 227-42-66, (017) 227-72-60, (017) 206-55-23, 8(029) 627-42-66
e-mail: kotilion@open.by
- Юридическое сопровождение: регистрации, перерегистрации, ликвидации юридических лиц, лицензирования
- Защита интересов субъектов хозяйствования в хозяйственных судах
- Комплексное юридическое обслуживание организаций
- Экспертная оценка неденежных вкладов в Уставные фонды

**ЭКОНОМЬ СВОЕ ВРЕМЯ!**
- ПОМОЩЬ В РЕГИСТРАЦИИ ООО, УП, ОДО, СП, ИП
- ПОМОЩЬ В ЛИЦЕНЗИРОВАНИИ
- ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ИНТЕРЕСОВ В ХОЗ. СУДАХ

ИП Влащик О. С. Л. №113 от 3.08.01 до 3.08.06 МЮ
- УСЛУГИ ТАМОЖЕННОГО АГЕНТА
- СТАТИСТИКА, ЭКСПОРТ, ИМПОРТ

Л. №742 от 17.12.01 до 17.12.06 ГТК
- ЭКСПЕРТИЗА ОЦЕНКИ ИМУЩЕСТВА, ВНОСИМОГО В УФ
- ОЦЕНКА ТРАНСПОРТА И ИМУЩЕСТВА
- РАСЧЕТ УЩЕРБА ПОСЛЕ ДТП

Л. №104 от 1.10.99 до 1.10.04 МТиК, Л. №742 от 17.12.01 до 17.12.06 ГТК
(017)239-04-51, 236-09-81, 285-30-80 ЗАО "Инфо-маркет"

## УСЛУГИ

• Технический переводчик т. (029)6520901

• Бизнес-план, ТЭО составлю. Т. 8-029-7574732

организация оказывает **АВТОУСЛУГИ**
**АВТОБУСАМИ** ПАЗ-3205, КАВЗ-685, ЛАЗ-695 по г. Минску и по РБ не менее 6 часов в день
Лиц. АВ №1-0763 (22.07.02/07) выд. МТиК
289-67-19, 244-59-61, 244-20-52

ЯНСТРОНГ - 10 лет на рынке транспортных услуг!
международные **ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ**
тент, рефрижератор 30-90м³
Венгрия, Чехия, Словакия, Хорватия, Словения, Казахстан, Узбекистан
СБОРНЫЕ ГРУЗЫ
E-mail: janstrong@open.by
Тел. (017) 289-97-04(05), 289-98-06, Тел./факс 289-98-12

## ТАМОЖЕННЫЕ УСЛУГИ

Таможенное оформление в Минске, аэропорт Минск-2.
Консультации в области ВЭД.
Лицензия №697 ГТК РБ 30.01.2001-30.01.2006
**ТАМОЖЕННЫЙ АГЕНТ**
234-45-78, 254-30-09, 234-12-60.
E-mail: amadant@bip.by
Оформление паспорта сделки и статистической декларации на Россию.
Планирование таможенного налогообложения.

**МИРОДИН**
**ТАМОЖЕННОЕ ОФОРМЛЕНИЕ**
г. Минск, ул.Освобождения, 9
ПАСПОРТ СДЕЛКИ
СТАТИСТИЧЕСКАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ
ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ
ЭКСПОРТ
ИМПОРТ
ДКД
т. (017)223-50-39
моб.(029)626-18-64
Лиц. ГТК №676 от 13.09.2000/г. Сроком на пять лет.

## РАБОТА

Мужчина (29 лет), в/о (БГПА), школа бизнеса (МВА), ПК, англ. яз. (разгов., техн.), в/у (В) ищет интересную в/оплачиваемую работу. Тел. 223-23-52; Сергей; serge@lenta.ru

Организации-импортеру (алкогольная продукция)
**ТРЕБУЮТСЯ ТОРГОВЫЕ АГЕНТЫ**
**для работы:**
- с регионами РБ
- с торговыми предприятиями г. Минска
- с ресторанами г. Минска

*Требования:*
- *порядочность, коммуникабельность, целеустремленность*
- *опыт работы с продуктами питания обязателен*
- *вод. удостоверение, наличие автомобиля*

Тел. 278-64-05, 278-41-05/06

Редакция журнала «Архитектура и строительство» **приглашает на работу**
**ДИЗАЙНЕРА** с опытом работы в периодическом издании
**МЕНЕДЖЕРОВ ПО РЕКЛАМЕ** 2 вакансии
Тел. 269-09-62, 234-58-32

## ПРОДАЕМ

Бани, сауны, специальное стекло, деревянные дома. Строительно-монтажные работы, тариф РБ. Тел.: 229-29-78, 8-029-6399289. Лиц. № 11951 МАиС РБ от 30.05.00/30.05.05.

**АУДИО-ВИДЕО**
подлежит сертификации
HI-FI, DVD, домашний кинотеатр
PIONEER, KENWOOD, JVC, HECO, ELTAX, SONY, YAMAHA, CANTON, jpw
(017)254-03-47, 231-43-67 (вечером) 8-029-669-10-69

SOVERO
ООО "ИНТЕРРОЛ" т. 230-52-98, 209 00 63, 209-00-62
**АППАРАТ для ЧИСТКИ ОБУВИ**
ХАРАКТЕРИСТИКИ
ширина - 43 см, высота - 30 см, длина - 29 см
вес - 17 кг, запас полироли - 0.35 литра

УП «Западное направление»
*Продаем* МЕТАЛЛОПРОКАТ, СЕТКУ «РАБИЦА», КЛАДОЧНУЮ СЕТКУ
*Покупаем* ДОЛГИ, ВЕКСЕЛЯ РУП «БМЗ»
Тел. (017) 211-01-81, 211-01-73, 211-01-75

ТЕХНОМЕБЕЛЬ
**КРЕСЛА СТУЛЬЯ**
ИЗО 26400 руб.
ПРЕСТИЖ 69 300 руб.
МЕНЕДЖЕР 189 000 руб.
Тел. (017) 224-36-24

Производство высококачественных элементов благоустройства
ЧИСТЫЙ ДВОР
**ТРОТУАРНАЯ ПЛИТКА**
Минск, ул. М.Богдановича, 108
Тел.: (017) 2684013, (017) 2691968

Официальный дилер Новогрудского завода газовой аппаратуры
**СЧЕТЧИКИ**
газа, воды, тепла
БЫТОВЫЕ и ПРОМЫШЛЕННЫЕ
- БАЛЛОНЫ
- ОГНЕТУШИТЕЛИ
- ЗАДВИЖКИ С ОБРЕЗИНЕННЫМ КЛИНОМ Ду-40-300 для газа и воды
- ГАЗОВЫЕ КОТЛЫ И КОЛОНКИ

г. Минск, ул. Д.Сердича, 11, тел/факс 255-01-81

## РАЗНОЕ

• Очевидцев аварии, происшедшей по ул. Шаранговича напротив НПО "Центр", 13.03.03. просьба позвонить по т. 205-64-62.

## МЕБЕЛЬ, ИНТЕРЬЕР

ВСТРОЕННЫЕ И КОРПУСНЫЕ **ШКАФЫ-КУПЕ**
Товар подлежит обязательной сертификации
КОМАНДОР, КОМАНДОР-ЛЮКС, СЕНАТОР
тел. 282-76-56, 276-70-80
Л. 25539 МГИК 17.07.01/06

**МОДУЛЬНЫЕ ПЕРЕГОРОДКИ для ОФИСОВ и ТОРГОВЫХ КОМПЛЕКСОВ**
ООО "ИНТЕРРОЛ" т. 230 52 98, 209 00 62, 209 00 63
ПРОСТО СТИЛЬНО ФУНКЦИОНАЛЬНО

Ул. Волгоградская 80А-204 (9-18)
☎ 216 03 66, 237 13 53, 210 03 75
ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ под заказ
ДОМАШНИЙ ОФИС
СТУЛЬЯ и КРЕСЛА
102 КОЖА МЕНЕДЖЕР
33,6 ПРЕСТИЖ
12,6 ИЗО

## НЕДВИЖИМОСТЬ

**СДАЕТСЯ ДОМИК В ДЕРЕВНЕ** со всеми удобствами из 6-ти комнат в 20-ти км от Минска по Слуцкому шоссе. Оплата 10000 за сутки. (1 месяц 150 000 руб.) тел.: 216-04-06

**ВНИМАНИЮ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И АВТОЛЮБИТЕЛЕЙ!**
**Продаем**
в многоэтажном гараже на пересечении улиц Воронянского, Володько, Аэродромной:
- ГОТОВЫЕ ГАРАЖНЫЕ БОКСЫ - от 3000 у.е.
- ПОМЕЩЕНИЯ с правом переоборудования [illegible] офисы или про[illegible] - от 250 [illegible] за кв. м.

Тел. 8029-618-08-55, 209-46-24 (с 9⁰⁰ до 18⁰⁰)

**В АРЕНДУ СДАЮТСЯ:**
1. **Офис** с отдельным входом, въездом, рампой - 280 кв.м.
2. **Офис** - 56,3 кв. м.
3. **Склад** (площадью 200 кв. м не отапливаемый); имеются погрузчики, охрана, автостоянка, телефоны.

Тел. 262-02-31

**ОФИСНЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ**
*В СОБСТВЕННОСТЬ*
135-1500 кв. м 2-3ий этажи строящегося административного здания.
Район улицы Кальварийской.
т. 8-0296 77-42-32, 283-23-13

БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА №52 10.04.2003
Учредитель и издатель Издательское частное унитарное предприятие «Марат»
Генеральный менеджер издательства Петр МАРЦЕВ
Главный редактор Светлана КАЛИНКИНА
Газета зарегистрирована в Государственном комитете Республики Беларусь по печати, регистрационное свидетельство №648 от 17.05.2001г. Редакция может опубликовать материалы, отражающие только мнение их авторов, в порядке обсуждения. Перепечатка только со ссылкой на «Белорусскую деловую газету». Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений и за ошибки в них.
Региональные бюро «БДГ»:
Брест Игорь НАБОЙЧЕНКО — тел. (0162) 20-17-16
Витебск Татьяна ПАСТЕРНАК — тел. (0212) 36-51-03
Гомель Ирина МАКОВЕЦКАЯ — тел. (0232) 53-99-82
Гродно Светлана КУХАРЕВА — тел. (0152) 75-13-37
E-mail: bdg@bdg.unibel.by
WWW: http://www.bdg.by
Отпечатано с диапозитивов заказчика на полиграфическом РУП «Красная звезда», 220073, г. Минск, 1-й Загородный переулок, 3.
Тираж 15400
Заказ 290
Подписано в печать 9.04.2003 в 17.00
Подписной индекс 63879
для индивидуальных подписчиков 63420
Выходит 4 раза в неделю. Цена договорная
Публикации, обозначенные рубриками «Мнение директора», «Презентация», «Торговая марка», печатаются на правах рекламы. За их содержание редакция ответственности не несет.
Размещение рекламы: тел/факс (017) 216-25-87, 216-25-88, 285-08-93, 285-08-94. Отдел распространения: тел/факс (017) 226-87-99, 222-27-20. Адрес редакции: 220039, Минск, ул. Чкалова, 12, 4-й этаж. Телефоны редакции: 216-25-85, 285-08-92, 224-95-70, 216-25-84